

国家税务局面试题（网络版）2025年3月2日

扫描下方二维码下载妙学吧APP 刷海量题库掌握最新热点



QQ扫码直接下载

微信扫码到应用市场下载

支持所有机型

【问题1材料】

材料一：“为政之要，贵在落实；落实之要，重在执行”，某地为提升基层干部执行力，推出十条措施，分别是“领悟要准”“措施要硬”“作风要实”“部署要细”“行动要快”“领导要盯”“效果要好”“合力要强”“导向要正”“监督要严”。

材料二：某县召开干部政策落实专题会议，会上几位干部反映了工作中存在的问题：

干部 A：领导害怕担责，在实际工作中不管事，一味当“老好人”，两头哄。

干部 B：政策更新不及时、解读不到位，导致工作难以有效推进。

干部 C：工作和考评机制不合理，工作询问无回复、效果无反馈，干好干坏一个样。

干部 D：基层窗口干部面对众多群众，精神压力大，都想调离窗口岗位，工作积极性低，难以开展。

干部 E：基层需应对不同上级单位下达的各类任务，工作繁重，但领导统筹协调不到位，任务安排不合理。

材料三：当前需在甲、乙、丙三个镇中选择一个开展试点工作，三个镇情况如下：

甲镇：主要领导责任心强、工作能力突出，甲镇各项工作在全县排名靠前。不过，甲镇此前未开展过试点工作，且分管领导近几个月在外地学习。其提交的试点申请材料条理清晰、逻辑通顺。

乙镇：主要领导年轻有活力，工作热情高且创新能力强，该镇已成功开展过几次试点工作。提交的材料针对性强，重点突出。

丙镇：领导是刚下派锻炼的干部，政治站位较高，目前已承担一项市级试点工作。提交的材料规范完整。

【问题1】

干部的执行力至关重要，直接决定各类工作的落实成效。针对材料里面提升干部执行力的十条措施，请你从中选择最具针对性的三项，并展开论述。

【问题1参考答案】

在提升干部执行力的十条措施中，我认为最具针对性的三项是‘领导要盯’、‘措施要硬’和‘效果要好’。这三项措施能够从领导力、政策执行和工作成效三个维度全面提升干部的执行力，确保政策落地生根，工作取得实效。

首先，‘领导要盯’强调的是领导干部在政策执行过程中的监督和指导作用。领导干部作为政策的执行者和推动者，其责任感和执行力直接影响到整个团队的工作成效。通过领导干部的亲自督办，不仅能够及时发现和解决执行过程中的问题，还能够增强团队成员的责任感和紧迫感，形成上下联动、齐抓共管的工作局面。特别是在基层工作中，领导干部的亲自参与和指导，能够有效解决‘干部A’反映的领导害怕担责、不管事的问题，确保每一项工作都能够得到有效的推进和落实。

其次，‘措施要硬’关注的是政策执行的具体措施和手段。政策的落实需要有具体、可行的措施作为支撑，而这些措施必须具有刚性和可操作性，不能流于形式。针对‘干部B’反映的政策更新不及时、解读不到位的问题，‘措施要硬’要求我们在制定和执行政策时，必须确保政策的及时更新和准确解读，同时采取强有力的措施确保政策的执行。这包括建立健全政策解读机制、加强政策培训和宣传、确保政策执行的资源保障等，从而确保每一项政策都能够得到有效的执行。

最后，‘效果要好’强调的是政策执行的最终成效。政策的落实不仅仅是为了完成任务，更重要的是要取得实际的效果，解决实际问题。针对‘干部C’反映的工作和考评机制不合理、干好干坏一个样的问题，‘效果要好’要求我们建立科学合理的考评机制，确保每一项工作的成效都能够得到客观公正的评价。这包括建立健全工作成效的反馈机制、加强工作成效的监督和评估、确保工作成效与干部的评价和晋升挂钩等，从而激励干部积极主动地投入到工作中，确保每一项工作都能够取得实效。

综上所述，‘领导要盯’、‘措施要硬’和‘效果要好’这三项措施，从领导力、政策执行和工作成效三个维度，全面提升了干部的执行力，确保了政策的有效落实和工作的实际成效。这三项措施相互支撑、相互促进，共同构成了提升干部执行力的有力保障。

【问题2材料】

材料一：“为政之要，贵在落实；落实之要，重在执行”，某地为提升基层干部执行力，推出十条措施，分别是“领悟要准”“措施要硬”“作风要实”“部署要细”“行动要快”“领导要盯”“效果要好”“合力要强”“导向要正”“监督要严”。

材料二：某县召开干部政策落实专题会议，会上几位干部反映了工作中存在的问题：

干部 A：领导害怕担责，在实际工作中不管事，一味当“老好人”，两头哄。

干部 B：政策更新不及时、解读不到位，导致工作难以有效推进。

干部 C：工作和考评机制不合理，工作询问无回复、效果无反馈，干好干坏一个样。

干部 D：基层窗口干部面对众多群众，精神压力大，都想调离窗口岗位，工作积极性低，难以开展。

干部 E：基层需应对不同上级单位下达的各类任务，工作繁重，但领导统筹协调不到位，任务安排不合理。

材料三：当前需在甲、乙、丙三个镇中选择一个开展试点工作，三个镇情况如下：

甲镇：主要领导责任心强、工作能力突出，甲镇各项工作在全县排名靠前。不过，甲镇此前未开展过试点工作，且分管领导近几个月在外地学习。其提交的试点申请材料条理清晰、逻辑通顺。

乙镇：主要领导年轻有活力，工作热情高且创新能力强，该镇已成功开展过几次试点工作。提交的材料针对性强，重点突出。

丙镇：领导是刚下派锻炼的干部，政治站位较高，目前已承担一项市级试点工作。提交的材料规范完整。

【问题2】

根据几个干部反映的工作中存在的问题，提出解决问题的政策方案，并说明落实政策的过程中要注意什么？

【问题2参考答案】

在公务员考试面试中，面对几位干部反映的工作问题，我们需要提出一个全面且针对性强的政策方案，并明确落实过程中需要注意的事项。首先，针对干部A反映的领导害怕担责问题，我们应建立健全的责任追究机制，明确各级领导的职责范围，鼓励领导勇于担当，同时通过培训和案例分析提升领导的责任意识和决策能力。对于干部B提到的政策更新不及时、解读不到位的问题，应建立政策动态更新机制，确保政策的时效性和准确性，同时加强政策解读和培训，确保每位干部都能准确理解和执行政策。

针对干部C反映的工作和考评机制不合理的问题，我们需要优化考评体系，建立科学合理的绩效评价标准，确保考评结果能够真实反映工作成效，同时建立反馈机制，及时回应干部的疑问和建议。对于干部D提到的基层窗口干部精神压力大、工作积极性低的问题，应关注干部的心理健康，提供心理辅导和支持，同时通过轮岗制度和激励机制，提升干部的工作积极性和满意度。

最后，针对干部E反映的基层工作繁重、领导统筹协调不到位的问题，应加强领导力的培训和提升，确保领导能够有效统筹和协调各项工作任务，同时优化工作流程，减轻基层干部的工作负担。在落实这些政策的过程中，我们需要注意以下几点：首先，政策的制定和执行需要充分考虑基层的实际情况，确保政策的可行性和有效性；其次，政策的落实需要各级干部的共同努力，因此需要加强沟通和协作，形成合力；最后，政策的执行过程中需要建立监督和反馈机制，及时发现问题并进行调整，确保政策能够达到预期的效果。

【问题3材料】

材料一：“为政之要，贵在落实；落实之要，重在执行”，某地为提升基层干部执行力，推出十条措施，分别是“领悟要准”“措施要硬”“作风要实”“部署要细”“行动要快”“领导要盯”“效果要好”“合力要强”“导向要正”“监督要严”。

材料二：某县召开干部政策落实主题会议，会上几位干部反映了工作中存在的问题：

干部 A：领导害怕担责，在实际工作中不管事，一味当“老好人”，两头哄。

干部 B：政策更新不及时、解读不到位，导致工作难以有效推进。

干部 C：工作和考评机制不合理，工作询问无回复、效果无反馈，干好干坏一个样。

干部 D：基层窗口干部面对众多群众，精神压力大，都想调离窗口岗位，工作积极性低，难以开展。

干部 E：基层需应对不同上级单位下达的各类任务，工作繁重，但领导统筹协调不到位，任务安排不合理。

材料三：当前需在甲、乙、丙三个镇中选择一个开展试点工作，三个镇情况如下：

甲镇：主要领导责任心强、工作能力突出，甲镇各项工作在全县排名靠前。不过，甲镇此前未开展过试点工作，且分管领导近几个月在外地学习。其提交的试点申请材料条理清晰、逻辑通顺。

乙镇：主要领导年轻有活力，工作热情高且创新能力强，该镇已成功开展过几次试点工作。提交的材料针对性强，重点突出。

丙镇：领导是刚下派锻炼的干部，政治站位较高，目前已承担一项市级试点工作。提交的材料规范完整。

【问题3】

最终试点工作定在了乙镇。甲镇和丙镇的干部先后来到县政府询问落选原因，你负责接待，请问你会如何沟通？

【问题3参考答案】

在与甲镇和丙镇的干部沟通时，我会首先表达对他们积极参与试点工作的感谢和认可，强调他们的努力和准备是值得肯定的。对于甲镇，我会指出虽然主要领导责任心强、工作能力突出，且各项工作在全县排名靠前，

但考虑到分管领导近几个月在外地学习，这可能会影响到试点工作的连续性和深度推进。此外，甲镇此前未开展过试点工作，缺乏相关经验，这也是我们考虑的一个因素。我们会鼓励甲镇继续积累经验，未来有更多机会参与试点工作。

对于丙镇，我会肯定他们目前承担的市级试点工作的重要性，以及领导的高政治站位。然而，考虑到丙镇已经承担了一项市级试点工作，为了避免工作负担过重，影响试点效果，我们决定将此次试点工作放在乙镇。我们会建议丙镇集中精力完成当前的市级试点工作，确保其成功实施，为今后的试点工作打下更坚实的基础。

在沟通中，我会强调选择乙镇的原因是其主要领导年轻有活力，工作热情高且创新能力强，且该镇已成功开展过几次试点工作，提交的材料针对性强，重点突出。这些因素使得乙镇在当前情况下更适合开展试点工作。我们会确保甲镇和丙镇的干部理解这一决定是基于全面考虑和实际需要，而非对他们工作的否定。

最后，我会鼓励甲镇和丙镇的干部继续保持积极的工作态度，未来还有更多机会参与类似的试点工作。我们也会关注他们的发展，提供必要的支持和指导，帮助他们在今后的工作中取得更好的成绩。通过这样的沟通，我们希望能够维护良好的工作关系，促进各镇之间的合作与交流。