

山东省考面试题（第一套）（网络版）2024年3月3日下午

扫描下方二维码下载妙学吧APP 刷海量题库掌握最新热点



QQ扫码直接下载

微信扫码到应用市场下载

支持所有机型

【问题1】

山东省委书记林武叮嘱广大党员干部，要满怀发展豪情，拿出眺望“最高峰”的眼界、勇闯“无人区”的锐气、战胜“不可能”的韧劲，在全面推进中国式现代化山东实践中充分展现敢为风采。如果你是一名基层公务员，将如何开展工作？

【问题1参考答案】

尊敬的各位考官，山东省委书记林武同志的这番叮嘱，如春风化雨，浸润心田，又似战鼓催征，激荡豪情。他提出的眺望“最高峰”的眼界、勇闯“无人区”的锐气、战胜“不可能”的韧劲，不仅是对齐鲁大地党员干部的殷切期望，更是对新时代奋斗者精神风貌的精准刻画。作为一名即将投身基层工作的公务员，我深感这“三股劲”是指引我们扎根沃土、服务人民的行动纲领和力量源泉。基层是政策落实的“最后一公里”，也是矛盾问题的“第一线”，唯有胸怀大局、敢闯敢试、坚韧不拔，方能在平凡的岗位上书写不平凡的答卷，为中国式现代化山东实践贡献青春力量。

首先，“眺望‘最高峰’的眼界”要求我们具备战略思维和全局观念。这意味着不能仅仅埋头于眼前的“一亩三分地”，而要自觉将基层工作置于国家发展和山东实践的大局中去谋划。例如，在推动乡村振兴时，不能只盯着本村的短期收益，而要思考如何对接全省“齐鲁样板”的打造，如何融入黄河流域生态保护和高质量发展等国家战略。现实中，部分基层工作者可能存在视野局限、“等靠要”思想，习惯于路径依赖，缺乏主动对标先进、寻找差距的意识和能力。这需要我们打破思维定式，通过加强政策学习、开展调查研究、借鉴他山之石，不断提升格局和站位。

其次，“勇闯‘无人区’的锐气”呼唤的是改革创新和攻坚克难的勇气。基层工作直面新情况、新问题，没有现成的教科书。比如，在探索数字乡村治理、发展新型农村集体经济、化解复杂历史遗留矛盾等方面，常常需要“第一个吃螃蟹”。当前，一些基层干部可能存在求稳怕乱、畏难发愁的情绪，担心“枪打出头鸟”，在改革创新上步伐迟缓。这就要求我们发扬“初生牛犊不怕虎”的精神，在遵纪守法的前提下，敢于尝试新方法、探索新路径。要深入群众，倾听民声，从实践中汲取智慧，将群众的“金点子”转化为工作的“金钥匙”，在破解发展难题中展现担当。

最后，“战胜‘不可能’的韧劲”强调的是持之以恒、久久为功的毅力。基层工作琐碎繁杂，许多任务并非一蹴而就，特别是像人居环境长效整治、乡风文明培育、低收入群体持续增收等工作，都需要滴水穿石的功夫。实践中，可能遇到资金不足、群众不理解、反复反弹等挑战，容易产生疲劳感和挫败感。这就需要我们锻造“铁杵磨成针”的意志力，树立正确的政绩观，不贪一时之功，不图一时之名。要发扬钉钉子精神，一锤接着一锤敲，对认准的目标、定下的事情，紧盯不放，善作善成，用时间和汗水将一个个“不可能”变为“可能”。

如果我有幸成为一名基层公务员，我将以林武书记的叮嘱为座右铭，内化于心、外化于行。一是练就“高远眼”，持续学习党的创新理论和方针政策，关注前沿动态，在服务大局中找准定位。二是勇当“拓荒牛”，直面矛盾不回避，遇到问题不绕道，在职责范围内大胆探索，争做改革的促进派和实干家。三是甘做“老黄牛”，把根深深扎进基层土壤，与群众想在一起、干在一起，用脚步丈量民情，用实干赢得民心，把好事办实，把实事办好。我相信，当每一位基层工作者都点燃心中的豪情，汇聚起眼界、锐气与韧劲，必将在齐鲁大地上绘就中国式现代化最生动、最坚实的图景。

【问题2】

乡村有三种青年，第一种是常驻青年，初中毕业直接在家乡工作；第二种是“洄游”青年，在城市工作一段时间，有一定的见识以后，回乡工作；第三种是“两栖”青年，平时在城市工作，过年回到家乡。请你选择一类青年，谈谈如何让他们在乡村中更有作为？

【问题2参考答案】

在乡村振兴的时代浪潮中，青年人才是激活乡村内生动力的关键要素。面对题目中提到的三类青年，我认为“洄游”青年——那些在城市积累了一定经验、见识和技能后选择回归乡村的年轻人，具有独特的优势与潜力。他们既保留了乡土情怀的根脉，又融入了现代城市的视野，是连接传统与现代、乡村与城市的重要桥梁。如何让这些“洄游”青年在乡村中更有作为，不仅关乎他们个人的发展，更关系到乡村能否真正留住人才、实现可持续发展。

要让“洄游”青年在乡村扎根并施展才华，首先需要为他们搭建一个能够承载梦想的舞台。许多“洄游”青年返乡后，面临的最大困境是“英雄无用武之地”——乡村缺乏适合他们专业背景和技能水平的就业机会与创业平台。因此，地方政府应结合本地资源禀赋和产业发展规划，有针对性地打造一批特色产业园区、现代农业示范区或乡村文旅项目，为“洄游”青年提供匹配其能力的岗位。例如，可以引导有电商经验的青年参与农村电商体系建设，让有设计专长的青年投身乡村风貌改造，让有管理经验的青年参与合作社或乡村企业的运营。

同时，通过设立返乡创业孵化基地、提供小额担保贷款、税收减免等政策，降低他们的创业门槛与风险，让他们的城市经验能在乡村找到落地转化的土壤。

除了物质层面的支持，精神层面的认同与融入同样至关重要。“洄游”青年往往带着新的理念和生活方式回到家乡，有时会与相对保守的乡村社会产生观念碰撞。这就需要营造一种开放包容、尊重创新的乡村文化氛围。基层组织和乡贤应主动引导，帮助“洄游”青年与本地村民建立信任，让他们在乡村治理、公共事务中有发言权和参与感。例如，可以邀请他们加入村民理事会、专业合作社或乡村文化组织，让他们在乡村公共生活中扮演重要角色。同时，通过评选“乡村振兴青年先锋”、举办返乡青年交流会等活动，增强他们的归属感与荣誉感，使他们不仅是乡村发展的“旁观者”，更是“建设者”和“主人翁”。

此外，持续的能力提升与资源链接是确保“洄游”青年长期发展的保障。乡村的环境和挑战与城市不同，他们可能需要补充农业技术、乡村治理、本土文化等方面的知识。政府、高校和社会组织可以合作提供“定制化”培训，如现代农业管理、乡村旅游运营、乡村品牌打造等课程，帮助他们实现能力“再升级”。更重要的是，要帮助他们打破地域限制，构建资源网络。例如，搭建“洄游”青年与高校、科研院所、企业、投资机构的对接平台，促进技术、信息、资金等要素向乡村流动，让他们即使身在乡村，也能持续接触前沿资讯和 market 机会，避免因信息闭塞而失去发展动能。

最后，关注“洄游”青年的个人生活需求，是留住人心的温暖之举。许多青年返乡后，面临子女教育、医疗养老、文化生活等方面的现实顾虑。因此，需要持续改善乡村基础教育条件，完善医疗和社会保障服务，建设乡村图书馆、文化活动中心等公共空间，并利用数字技术弥补城乡公共服务差距。只有让乡村成为“宜居宜业”的家园，才能让“洄游”青年安心扎根，无后顾之忧地将才华与热情奉献给这片土地。当乡村既能提供事业发展的机遇，又能承载对美好生活的向往，“洄游”青年必将成为乡村振兴中最富活力、最具创造力的中坚力量。

【问题3】

著名的瑞士奶酪理论：一个组织可以分为不同的层面，每个层面都有无可避免的漏洞。这些层面叠在一起，就像有孔的奶酪叠在一起。不安全的因素就像一个不间断的光源，当这束光恰好能够透过所有的漏洞时，事故就会发生。谈谈你的理解。

【问题3参考答案】

瑞士奶酪理论，由英国曼彻斯特大学教授詹姆斯·里森提出，以形象化的比喻揭示了复杂系统中事故发生的深层机理。它告诉我们，任何组织或系统都非铁板一块，而是由多个层级或防御层面构成，每个层面都如同瑞士奶酪切片，存在着固有的、难以完全消除的漏洞或缺陷。当一系列独立的、看似无关的漏洞在特定时刻偶然对齐，形成一条畅通无阻的“孔洞通道”时，风险便如光线般穿透所有屏障，最终导致事故的爆发。这一理论的核心在于，事故极少是单一原因造成的，而是多重防线接连失效、多个微小失误或疏漏叠加共振的必然结果。它深刻地警示我们，在追求效率与发展的同时，必须对系统性风险保持永恒的敬畏，并致力于构建更具韧性的防御体系。

这一理论的分析极具现实针对性。首先，它强调了系统的脆弱性。无论设计多么精密、管理多么严格，人为失误、技术局限、程序缺陷、沟通不畅等漏洞总是不可避免。例如，在著名的“泰坦尼克号”沉没事件中，就叠加了多重“奶酪孔洞”：设计上认为“永不沉没”的傲慢与防水舱室未完全密封的技术缺陷；航行中多次收到冰山预警却未被充分重视的沟通失效；瞭望员没有望远镜、救生艇数量严重不足的管理疏漏；以及当天夜晚无风无浪、冰山隐蔽的特殊环境因素。当所有这些漏洞在那一刻对齐，悲剧便无可挽回。其次，该理论揭示了事故的连锁性与隐蔽性。单个漏洞可能无害，但它们的组合却可能产生灾难性后果。正如航空航天领域，一次重大空难往往是飞行员操作失误、机械故障、天气恶劣、空中交通管制疏漏等一系列因素共同作用的结果。这要求我们必须摒弃“头痛医头、脚痛医脚”的片面思维，转而采用系统性的、全局的风险管控视角。

将这一理论置于公共管理与社会治理的语境下，其启示尤为深刻。政府部门作为一个庞大复杂的组织系统，其政策制定、执行监督、公共服务等各个环节都可能存在“奶酪孔洞”。例如，在公共安全事件中，可能是标准缺失、监管不力、企业主体责任不落实、公众安全意识薄弱等多个层面漏洞的叠加。因此，作为公共事务的管理者，我们必须致力于“增厚奶酪”与“错开孔洞”。一方面，要通过制度完善、技术创新、培训强化、文化建设，尽可能减少每一个层面的漏洞，筑牢每一道防线。另一方面，更要建立跨部门、跨层级的协同预警与应急响应机制，确保当某一层面出现漏洞时，其他层面能够有效补位、及时拦截风险，防止所有漏洞形成致命的对齐。这要求我们具备见微知著的风险洞察力和未雨绸缪的战略前瞻性。

总而言之，瑞士奶酪理论不仅是一个精妙的事故分析模型，更是一面映照组织管理与系统安全的明镜。它告诫我们，安全并非静止的状态，而是动态的、需要持续维护的过程；风险也非遥远的威胁，而是潜伏于日常细节之中。唯有常怀敬畏之心，以系统思维审视全局，以精益求精的态度堵塞每一个可能的疏漏，并以协同之力构建纵横交错的防御网络，我们才能最大限度地让那束“事故之光”在穿越层层奶酪时被不断折射、吸收直

至消散于无形。如此，方能筑牢发展与安全的基石，在充满不确定性的世界中行稳致远，守护好公众的信任与社会的福祉。