

山东省考面试题（第二套）（网络版）2025年3月8日下午

扫描下方二维码下载妙学吧APP 刷海量题库掌握最新热点



QQ扫码直接下载

微信扫码到应用市场下载

支持所有机型

【问题1】

我国潜艇总工程师黄旭华，三十年坚守岗位，隐姓埋名，期间甚至多年未曾回家。他克服了重重困难，攻克核潜艇关键技术，为我国国防事业铸就了坚实盾牌。在黄旭华院士的身上，“深”与“潜”两个字体现得淋漓尽致。作为新时代青年，你怎么理解“深”与“潜”？

【问题1参考答案】

尊敬的各位考官，当听到黄旭华院士三十年隐姓埋名、为国铸盾的故事时，“深”与“潜”这两个字如深海中的明珠，在我心中熠熠生辉。在我看来，“深”是一种沉静而专注的投入，是扎根于事业、钻研于专业的深度；而“潜”则是一种默默无闻、甘于奉献的姿态，是放下浮华、沉入基层、服务人民的行动。二者相辅相成，共同构成了新时代青年应有的精神坐标与行动指南。

“深”首先意味着思想的深度与专业的深耕。黄旭华院士之所以能攻克核潜艇的“心脏”技术，正是源于他对国防事业的无限忠诚和对科学真理的执着探索。他“深”入到技术的核心，将毕生精力倾注于一项事业，这种“择一事，终一生”的专注，正是“工匠精神”的生动体现。对于我们青年而言，“深”就是要像“敦煌女儿”樊锦诗那样，将青春与智慧深深扎根于莫高窟的文物保护中，五十余年如一日，让千年壁画重焕光彩；就是要像“天眼之父”南仁东那样，二十二年跋涉于贵州深山，只为打造国之重器，探索宇宙的深邃奥秘。它要求我们摒弃浮躁，在各自的岗位上，无论是科技创新、乡村振兴，还是社会治理，都要沉下心来，钻研业务，练就过硬本领，成为领域的“行家里手”。

“潜”则代表着行动的务实与品格的谦逊。黄旭华院士隐姓埋名三十年，不求闻达，不慕名利，将个人的“小我”完全融入国家发展的“大我”之中。这种“潜”，是“功成不必在我，功成必定有我”的胸怀，是“俯首甘为孺子牛”的奉献。它启示我们，真正的价值往往在默默无闻的奉献中得以实现。就像“燃灯校长”张桂梅，她潜身于云南华坪的山村，用病弱的身躯托起上千名女孩的求学梦想；又如无数扎根基层的选调生、大学生村官，他们“潜”入田间地头，倾听群众心声，解决急难愁盼，在平凡的岗位上书写不平凡的篇章。

“潜”不是消极避世，而是以最质朴、最踏实的方式，将个人的理想抱负与国家民族的需要紧密相连，在服务人民、奉献社会中实现人生价值。

“深”是“潜”的底蕴与支撑，没有深厚的积累与专注，所谓的“潜”可能流于形式；“潜”是“深”的实践与归宿，没有扎根基层、服务人民的行动，再深的学问也可能成为空中楼阁。二者统一于为国为民的初心使命之中。作为新时代的青年，我们生逢其时，重任在肩。我们既要仰望星空，树立远大理想，追求思想的“深度”与专业的“精深”；更要脚踏实地，发扬“钉钉子”精神，甘于“潜伏”在党和人民最需要的地方。我们要将黄旭华院士等前辈的“深潜”精神内化于心、外化于行，以“深”蓄力，以“潜”践行，在实现中华民族伟大复兴的壮阔航程中，做一朵奋力奔腾的浪花，既融入时代的洪流，又闪耀属于自己的光芒，用青春智慧和汗水，为强国建设、民族复兴伟业贡献坚实力量。

【问题2】

当前，基层减负虽然已取得一定成效，但仍存在一些突出问题：

- ①减负不长效，实施初期效果显著，但随着时间推移，问题反弹回潮；
- ②减负缺乏精准度，未能结合基层工作实际情况，采取“一刀切”的减负措施；
- ③缺乏有效办法，面对顽疾，缺乏强有力的制度保障和刚性执行；
- ④减负执行力度衰减，在政策自上而下推行的过程中，出现动力不足的情况，难以真正落地。

请从上述四个问题中选择其中一个，谈谈如何解决。

【问题2参考答案】

基层减负是党和国家关心关爱基层干部的重要举措，也是提升基层治理效能的关键环节。在减负过程中，减负执行力度衰减的问题尤为突出，它直接关系到减负政策能否真正落地生根、惠及基层。我认为，解决这一问题的核心在于构建一个上下贯通、责任明确、监督有力的执行体系，确保减负的动力不衰减、标准不降低、效果不打折。

减负执行力度衰减，本质上是政策传导过程中的能量耗散。从顶层设计到基层落实，中间环节多、链条长，容易出现理解偏差、执行走样、动力不足等问题。一些地方和部门对减负的重要性认识不足，将其视为临时性任务而非长期战略；有的在执行中缺乏主动性和创造性，习惯于照搬照抄上级文件，未能结合本地实际细化措施；还有的受到传统工作惯性和路径依赖的影响，对减负带来的工作方式转变不适应、不积极。这些因素叠加，导致减负政策在落地过程中逐渐变形、弱化，甚至出现“雷声大、雨点小”的现象，基层干部和群众的获得感不强。

要破解这一难题，必须从体制机制上入手，为减负政策的执行注入持续动力。首先，要健全责任传导机制，

明确各级党委和政府的主体责任，特别是“一把手”的第一责任。将减负成效纳入领导干部考核评价体系，形成“一级抓一级、层层抓落实”的工作格局。通过签订责任状、定期述职评议等方式，压实责任链条，防止责任虚化、空转。其次，要强化过程监督和动态评估。建立减负政策落实的监测点，运用大数据、信息化手段，实时跟踪减负措施的执行情况、基层干部的负担变化。引入第三方评估和群众满意度调查，让基层干部和群众成为减负成效的“阅卷人”，确保减负不偏离初衷、不流于形式。

同时，要注重激发基层内生动力，变“要我减”为“我要减”。上级部门在制定减负政策时，应充分听取基层意见，增强政策的针对性和可操作性。鼓励基层结合实际进行探索创新，对行之有效的减负做法及时总结推广，形成可复制、可推广的经验。要畅通基层反馈渠道，建立问题快速响应机制，对基层反映的负担反弹、形式主义新变种等问题，第一时间研判、第一时间解决，让基层感受到减负的决心和支持。此外，还要加强基层干部的能力培训，帮助他们适应减负后更高效、更务实的工作要求，提升运用法治思维、信息化手段解决问题的能力，从“事务型”干部向“治理型”干部转变。

最后，必须强化刚性约束和问责追责。对减负政策执行不力、搞变通、打折扣的单位和个人，要严肃批评教育，必要时予以通报曝光。对因形式主义、官僚主义加重基层负担造成严重后果的，要依规依纪依法追究。通过强有力的问责，树立“减负不力就是失职”的鲜明导向，倒逼各级干部真正把减负放在心上、抓在手上。唯有如此，才能确保减负的力度不减、标准不降，让基层干部从无谓的事务中解脱出来，有更多时间和精力深入群众、服务群众，为推进国家治理体系和治理能力现代化奠定坚实的基层基础。

【问题3】

为便民利民，某街道设置了每天早晨6点到8点开放的早市，但因部分居民反映，市场噪音大且人流密集，影响了出行和生活环境。后将早市改为只在周末开放。然而，又有部分居民反映购买菜品不如以前方便了。作为社区负责人，你将如何解决这个问题？

【问题3参考答案】

作为社区负责人，面对早市开放时间调整后引发的不同居民需求矛盾，我将秉持“以人为本、统筹兼顾”的原则，深入调研、科学决策、精细管理，努力在便民利民与社区安宁之间找到最佳平衡点。这不仅是一个具体的管理问题，更是对我们社区治理能力和服务水平的考验。我的目标是打造一个既充满生活烟火气，又和谐有序的社区环境，让早市真正成为提升居民幸福感的民生工程，而非邻里矛盾的导火索。

首先，我将全面深入地开展调研，精准把握问题的核心与居民的真实诉求。我会组织社区工作人员，通过线上问卷、线下走访、召开居民代表座谈会等多种形式，广泛收集意见。不仅要听取反对早市日常开放的居民关于噪音、拥堵、卫生等具体影响的详细陈述，也要充分了解支持日常开放或希望增加开放频次的居民，特别是老年群体、双职工家庭等对购买新鲜、平价蔬菜的刚性需求及其不便之处。同时，我会实地勘察早市现场，在不同时段记录噪音分贝、人流量、交通状况等数据，并走访周边商户、物业，了解早市对整体社区环境的影响。通过全面、客观的数据和意见收集，厘清矛盾焦点是时间问题、管理问题，还是选址问题，为科学决策奠定坚实基础。

其次，在充分调研的基础上，我将牵头组织一场开放式的社区协商议事会。邀请持不同意见的居民代表、早市商户代表、街道管理部门、物业公司以及环保、市容等相关职能部门共同参与。在会上，我会如实通报调研情况，引导各方理性表达、换位思考。我们共同探讨的核心议题是：如何在满足大部分居民生活便利需求的同时，最大限度减少对少数居民生活的干扰。可能的解决方案需要充分讨论，例如：是否可以考虑调整日常开放的时间段，比如缩短为6:30至7:30，并严格规定装卸货时间；是否能在工作日开放但严格控制规模与品类，周末则扩大规模以满足集中采购需求；是否可以通过优化市场内部布局、增设隔音设施、加强垃圾即时清运等管理手段来降低影响。这个协商过程本身就是社区共治的体现，旨在寻求一个最大公约数。

再次，我将推动形成一个兼顾各方、富有弹性的试点方案。基于协商共识，我们不会简单地“二选一”，而是制定一个融合了时间、空间、管理等多维度的综合性方案。例如，试行“工作日精简开放+周末全面开放”的混合模式，工作日早市仅允许销售蔬菜、蛋类等必需品，禁止高噪音经营活动；周末则恢复综合性市场功能。同时，配套出台严格的管理细则：明确开市收市时间，设立噪音监控点，加派志愿者进行秩序引导和交通疏导，推行“摊前三包”责任制确保卫生，并公布监督电话接受居民实时反馈。这个方案将设定1-2个月的试行期，并承诺根据试行效果进行动态调整。

最后，我将致力于构建长效沟通与动态调整机制。问题的解决不可能一劳永逸。我会指定专人负责早市日常管理的监督与居民意见的定期收集，每季度通过社区公告栏、微信群等渠道向全体居民通报早市运行情况与管理改进措施。设立“社区民生议事角”，将类似涉及公共利益的议题纳入常态化协商范畴。通过建立这种透明、开放、响应迅速的反馈闭环，让社区治理始终与居民需求同频共振。我相信，只要始终怀着服务居民的初心，坚持科学、民主、法治的方法，就一定能让早市这道社区风景线，既散发着温暖的民生温度，也彰显着文明的治理精度。