

山东省考面试题（补录）（网络版）2024年5月31日

扫描下方二维码下载妙学吧APP 刷海量题库掌握最新热点



QQ扫码直接下载

微信扫码到应用市场下载

支持所有机型

【问题1】

某企业曾经做到了手机设计与制造行业的龙头，后来它又拓展了半导体等新领域，实现了转型升级。有人说，这是因为他们走出了第二增长曲线，也就是企业在主营业务增长放缓或遇到瓶颈前，通过寻找和开发新的增长点，实现企业持续增长的路径。这对你有什么启示？

【问题1参考答案】

这道题目中关于企业“第二增长曲线”的启示，让我深刻认识到，无论是企业的发展还是个人的成长，乃至国家的前行，都需要具备前瞻性的战略眼光和主动求变的勇气。它告诉我们，安于现状终将被时代淘汰，唯有不断突破自我、开拓创新，才能在变化中把握机遇，实现可持续的、高质量的发展。这不仅是企业经营的智慧，更是我们应对复杂局面、推动事业进步的普遍法则。

首先，启示我们居安思危，未雨绸缪是保持生命力的关键。企业的主营业务如同一条生命曲线，有上升期、平台期，也必然可能面临衰退期。若等到增长乏力时才仓促应对，往往为时已晚。真正的远见，是在风平浪静时就看到远方的暗礁，主动布局未来。这让我联想到柯达公司的案例。它曾是胶片摄影时代的绝对霸主，却因沉溺于传统业务的巨大成功，对数字技术浪潮反应迟缓，最终错失转型良机，黯然退场。反观题目中的企业，在手机业务尚处高峰时，就敏锐洞察到行业天花板和新技术趋势，果断进军半导体等新领域，从而成功开辟了新的增长引擎。这警示我们，在任何岗位上，都不能有“躺平”心态，必须时刻保持危机意识，在顺境中思考逆境的可能，提前规划“备胎”和“新赛道”。

其次，启示我们创新求变，勇于突破是转型升级的核心动力。走出“舒适区”意味着面对未知、挑战和风险，需要巨大的勇气和坚定的决心。这种创新，不仅是技术创新、产品创新，更是思维模式、发展路径的革新。正如诺基亚在功能手机时代无可匹敌，却因在智能手机生态系统的竞争中固守塞班系统，未能彻底拥抱变革而衰落。而一些成功实现“第二曲线”跨越的企业或个人，往往具备“自我革命”的魄力。例如，苹果公司从个人电脑成功跨界到音乐播放器、智能手机，乃至现在的服务生态，每一次都是对自身既往成功的超越。对于公职人员而言，这种启示同样深刻。面对新形势、新任务，我们不能墨守成规，要敢于运用新思维、新方法解决老问题，要勇于在职责范围内探索服务群众、优化治理的新模式、新路径。

最后，启示我们夯实根基，协同发展是实现跨越的坚实基础。寻找“第二增长曲线”，并非意味着盲目抛弃或削弱主营业务。相反，原有主业的深厚积累——包括技术、人才、品牌、市场——往往是孵化新业务的沃土和支撑。题目中的企业，正是在手机设计制造领域积累了强大的研发能力、供应链管理经验和品牌声誉，这些核心能力得以迁移和赋能到半导体等新领域，降低了转型风险，提高了成功概率。这告诉我们，无论是地方发展谋划新产业，还是个人规划职业生涯，都要注重能力的持续积累和迁移转化。要像大树一样，在把根扎深（巩固主业或本职）的同时，不断向新的空间伸展枝叶（开拓新域），形成主干挺拔、枝繁叶茂的协同发展格局。

总之，“第二增长曲线”的智慧，如明灯照亮前行之路。它告诫我们，真正的稳健源于动态的平衡，长远的安全来自主动的创造。于国，它呼唤在高质量发展中培育新质生产力；于己，它激励我们在终身学习中拓展能力边界。让我们将这份启示内化于心、外化于行，以“晴空一鹤排云上”的远见，在时代的浪潮中不断开辟新局，实现个人价值与社会进步的和谐统一，共同绘制持续发展、生机勃勃的壮丽画卷。

【问题2】

有忠、纪、警、言、赶、研这6个字。请你拆解其中一个字并谈谈自己的看法。

【问题2参考答案】

在“忠、纪、警、言、赶、研”这六个字中，我选择“研”字进行拆解。这个字由“石”与“开”两部分构成，从字形上看，仿佛一块坚硬的石头被不断开凿、剖析，最终显露出内在的纹理与本质。这一意象不仅生动地描绘了研究探索的过程，更蕴含着深刻的哲理，对于我们理解工作、学习乃至人生都具有重要的启示意义。

“研”字首先体现的是一种坚韧不拔的探索精神。“石”象征着坚硬、稳固，也代表着客观存在的难题或未知的领域；而“开”则意味着开启、破解、深入。将两者结合，正是以持之以恒的努力去攻克坚固的障碍，以细致入微的观察去揭开表象之下的真相。这种精神在公务员工作中尤为重要。面对复杂的社会问题、多元的群众诉求，我们需要像研墨一般耐心细致，像开石一般精准有力，不满足于浅尝辄止，而是深入基层、深入实际，通过扎实的调研去把握问题的核心，从而制定出科学有效的政策。没有这种“研”的精神，工作就容易流于形式，决策就可能脱离实际。

其次，“研”字蕴含着理性与务实的科学态度。“研”的过程不是蛮干，而是讲究方法、尊重规律。它要求我们以事实为依据，以逻辑为工具，层层剖析，步步验证。在政府工作中，这种态度体现为坚持实事求是，一切从实际出发。无论是制定发展规划，还是处理日常事务，都需要我们收集充分的数据，听取多方的意见，

进行严谨的分析比较。要避免主观臆断和拍脑袋决策，就必须发扬“研”的精神，让每一项工作都建立在扎实的证据和理性的思考之上。只有这样，我们的服务才能精准对接群众需求，我们的治理才能不断提升效能。

进一步而言，“研”字还指向一种开放与创新的思维格局。“开”不仅是物理上的打开，更是思想上的开拓。研究意味着不固守成见，勇于质疑，善于在既有知识的基础上寻求突破。对于公务员而言，面对新时代、新挑战，必须具备这种开拓创新的意识。我们不能仅仅满足于按部就班地执行，更要主动研究新情况、新问题，探索新方法、新路径。要像“研”字所寓意的那样，以“石”的坚定稳住根基，以“开”的锐意寻求突破，在守正创新中不断提升履职能力，更好地适应时代发展的要求，推动工作迈上新台阶。

最后，从个人修养的角度看，“研”也是一种内省与提升的途径。古人云“玉不琢，不成器”，个人的成长与进步同样需要一番“研磨”的功夫。这要求我们时常反思自己的工作得失，深入研究业务知识，不断打磨自身的品格与能力。公务员作为人民公仆，更应具备这种自觉“研”己的精神，通过持续学习与实践，克服自身的不足，锤炼过硬的本领，最终成为一块能够经受考验、担当重任的“基石”。

综上所述，“研”字虽结构简单，却意蕴深远。它从探索精神、科学态度、创新思维与自我修养四个维度，为我们提供了一面镜子、一把钥匙。作为一名立志投身公共服务的青年，我愿以“研”字自勉，在今后的工作中，努力锤炼这种深入探究的韧性、求真务实的理性、开拓创新的锐性以及反躬自省的悟性，将“研”的精神内化于心、外化于行，为更好地服务人民、贡献社会奠定坚实的基础。

【问题3】

现在夜间经济发展得很好，但是夜间经济在安全、环境、交通等方面存在一些问题，有门店商户反映夜市小摊有安全、卫生隐患，而且还存在抢生意的现象。作为夜市专班成员，你有什么解决建议？

【问题3参考答案】

夜间经济作为城市活力的重要体现，不仅丰富了市民的夜间生活，也为城市经济发展注入了新的动能。然而，随着夜间经济的蓬勃发展，安全、环境、交通等方面的问题也逐渐显现，特别是门店商户反映的夜市小摊安全卫生隐患及抢生意现象，需要我们夜市专班高度重视、系统谋划、精准施策。我认为，解决这些问题需要坚持疏堵结合、规范引导、协同治理的原则，既要保障夜间经济的繁荣有序，也要维护各方经营主体的合法权益，实现夜间经济的可持续发展。

针对夜市小摊存在的安全卫生隐患，我们应当从源头入手，建立健全准入机制和日常监管体系。可以探索实施夜市摊位备案登记制度，明确经营者的资质要求，对食品卫生、消防安全、用电安全等进行前置审核。同时，联合市场监管、卫生健康、消防等部门，定期开展夜间巡查和专项检查，对存在隐患的摊位责令整改，对屡教不改的依法取缔。此外，可以引入第三方评估机构，对夜市摊位的卫生状况、安全设施进行评级公示，通过市场机制倒逼经营者提升自我管理能力。我们还可以设立统一的夜市管理标准，比如要求食品摊位配备防尘防蝇设施、使用清洁能源、垃圾即产即清等，并通过发放宣传手册、组织培训等方式，提升摊贩的安全卫生意识和操作规范。

对于门店商户反映的夜市小摊抢生意问题，这本质上涉及不同经营主体之间的公平竞争与市场秩序。我们需要在深入调研的基础上，合理规划夜市布局，避免夜市摊位与周边门店在经营品类、营业时间上形成恶性竞争。例如，可以引导夜市小摊发展特色小吃、手工艺品等互补性业态，与门店餐饮、零售形成错位发展。同时，建立商户沟通协调平台，定期组织门店业主与摊贩代表座谈，倾听双方诉求，协商解决经营冲突。我们还可以探索“门店+摊位”联动模式，鼓励有条件的门店在夜间外摆区域与摊贩合作，形成集聚效应，共同做大夜间消费市场。对于确实存在不正当竞争行为的，市场监管部门应依法介入，维护公平有序的市场环境。

夜间经济带来的环境与交通压力也不容忽视。我们需要优化夜市周边的交通组织，在特定时段增加夜间公交线路、延长地铁运营时间，并合理设置临时停车区域，引导市民绿色出行。针对噪音、油烟、垃圾等问题，应明确夜市经营的时间段和音量标准，推广使用环保炉具和油烟净化设备，增加夜间保洁力量和垃圾清运频次。此外，可以借助智慧城市管理平台，对夜市重点区域进行实时监控，动态掌握人流、车流、环境指标，实现精准化管理。我们还应鼓励夜市推行“净摊”行动，要求摊主自带垃圾袋、铺设地垫，做到摊走地净，共同维护市容环境。

长远来看，促进夜间经济健康发展需要制度保障和多元共治。建议推动地方立法或出台专门管理办法，明确夜市管理的部门职责、经营规范、奖惩措施等，使管理有法可依。同时，积极发挥行业协会、商户自治组织的作用，建立夜市自律公约，引导摊贩文明经营、诚信服务。我们还可以通过举办夜间经济论坛、评选“星级夜市”等方式，树立行业标杆，提升整体品质。最终，我们的目标是打造安全、有序、繁荣、特色的夜间经济生态圈，让夜市既充满烟火气，又彰显文明风，成为城市一张亮丽的名片，惠及广大市民和经营者。