

深圳市考面试题（无领导）（网络版）2021年3月5日下午

扫描下方二维码下载妙学吧APP 刷海量题库掌握最新热点



QQ扫码直接下载

微信扫码到应用市场下载

支持所有机型

【问题1】

【背景材料】

党的十九届五中全会审议通过了《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》，其中在科技创新领域，提出“改进科技项目组织管理方式，实行‘揭榜挂帅’等制度”。揭榜挂帅，就是“把需要的关键核心技术项目张出榜来，英雄不论出处，谁有本事谁就揭榜”，具有不论资质、不设门槛、选贤举能、唯求实效的特征，有利于充分激发创新主体的积极性，实现关键核心技术的突破创新，提高创新链整体效能。但是在实行中，遇到以下问题：

1. 如何确定是真能还是假帅。
2. 有一些人只注重揭牌，导致项目经费被浪费，资源配置不合理。
3. 宣传不够遇到的问题，有一些项目无人揭榜。
4. 如何确定真英雄，做到英雄不问出处。
5. 挂帅后当甩手掌柜，或者只顾着单干。
6. 项目不聚焦社会重点难点。
7. 行业翘楚不愿意加入。
8. 项目遇到困难没有鼓励机制。
9. 项目测评和其他过程中，出现人情关系和利益牵扯等问题。
10. 前期进行了很大的努力，但最后由于客观因素没有揭榜成功。

【问题】

从以上选项中选3个最需要解决的问题，并分别提出3~5项对策。

【要求】

1. 阅读材料和思考问题10分钟。
2. 考生按考号从小到大依次进行个人陈述，每人限时3分钟。
3. 小组成员就任务进行讨论，达成一致意见，讨论限时9人50分钟。
4. 考生按照考号从大到小依次进行总结陈词，每人限时2分钟。

【问题1参考答案】

在实施‘揭榜挂帅’制度的过程中，面临着诸多挑战，但从长远发展和制度完善的角度来看，我认为最需要解决的三个问题是：如何确定真英雄，做到英雄不问出处；项目遇到困难没有鼓励机制；以及项目测评和其他过程中，出现人情关系和利益牵扯等问题。这三个问题直接关系到制度的公平性、激励性和有效性，是确保‘揭榜挂帅’制度能够健康运行的关键。

首先，关于如何确定真英雄，做到英雄不问出处的问题。我们需要建立一套科学、公正的评价体系，这个体系应当包括但不限于技术能力、项目经验、团队协作能力等多维度的评价指标。同时，可以通过引入第三方评估机构，确保评价过程的客观性和公正性。此外，还应当建立公开透明的信息公示机制，让所有参与者都能够清楚地了解评价标准和过程，从而增强制度的公信力。

其次，针对项目遇到困难没有鼓励机制的问题。我们应当设立专项基金，用于支持那些在项目实施过程中遇到困难但仍然坚持努力的团队。这不仅能够为他们提供必要的资金支持，还能够一定程度上缓解他们的压力。同时，可以建立项目进度和成果的定期汇报机制，及时了解项目的进展情况，并根据实际情况提供必要的帮助和指导。此外，对于那些最终未能成功揭榜但仍然做出了重要贡献的团队，也应当给予一定的荣誉和奖励，以鼓励更多的人参与到‘揭榜挂帅’中来。

最后，关于项目测评和其他过程中出现人情关系和利益牵扯的问题。我们需要建立健全的监督机制，确保测评过程的公正性和透明度。这包括但不限于设立独立的监督委员会，对测评过程进行全程监督；建立举报机制，鼓励内部人员和公众对不正当行为进行举报；以及严格执行责任追究制度，对违反规定的行为进行严肃处理。通过这些措施，可以有效减少人情关系和利益牵扯对测评结果的影响，确保‘揭榜挂帅’制度的公平性和有效性。