

# 甘肃省考平凉市面试题（网络版）2018年6月23日

扫描下方二维码下载妙学吧APP 刷海量题库掌握最新热点



QQ扫码直接下载

微信扫码到应用市场下载

支持所有机型

## 【问题1】

你是项目负责人，组员小陈认为有一些耗时的过程可以取消，但这些过程必不可少，请问此时你会怎么处理，你如何做好该项目？

## 【问题1参考答案】

首先，作为项目负责人，面对组员小陈提出的取消一些耗时但必不可少的流程的建议，我会表示理解并重视他的意见。这表明小陈对项目有深入的思考，愿意为项目的效率提升出谋划策。然而，作为负责人，我需要全面考虑项目的整体需求和流程的必要性，确保项目质量和进度不受影响。

在处理这一矛盾时，我会采取以下几个步骤：首先，与小陈进行一对一的沟通，详细了解他提出取消这些流程的具体原因和考虑。通过沟通，我可以更好地理解他的想法，同时也能够向他解释这些流程的必要性和对整个项目的重要性。其次，我会组织项目团队会议，邀请所有成员参与讨论，让大家对这些流程的作用和必要性有更深入的理解。在会议中，我会鼓励大家提出改进流程的建议，而不是简单地取消。这样不仅可以集思广益，还能增强团队的凝聚力。最后，如果确实存在流程繁琐或效率低下的问题，我会考虑引入技术手段或优化流程设计，以减少耗时，而不是完全取消这些必要的步骤。

通过这次事件，我会进行深刻的反思。首先，我需要反思自己在项目管理中是否存在沟通不足的问题，是否没有充分向团队成员解释每个流程的重要性。其次，我会思考如何更好地激发团队成员的创新精神，同时确保他们理解并遵守项目的核心流程。此外，我也会考虑如何建立更加高效的流程管理机制，以平衡项目效率和质量的关系。

总之，作为项目负责人，我会以开放的态度听取团队成员的意见，同时坚持项目的核心原则。通过有效的沟通和团队协作，我相信我们能够找到既保证项目质量又提高工作效率的解决方案。这次经历也将成为我未来项目管理中的宝贵经验，帮助我更好地领导团队，推动项目成功。

## 【问题2】

为了辖区管理，你单位和兄弟单位打算联合举办消防应急大型演练活动，请问你会如何组织？

## 【问题2参考答案】

组织消防应急大型演练活动是一项系统工程，需要精心策划和周密安排。首先，我会明确演练的目的和意义，即通过实战演练，提高辖区居民和工作人员的消防安全意识，检验和提升各单位应对突发事件的能力。在此基础上，我会与兄弟单位共同制定演练方案，确保活动的顺利进行。

在准备阶段，我会与兄弟单位进行深入沟通，明确各自的责任和分工。我们会共同确定演练的时间、地点、参与人员、演练内容和流程。同时，我会考虑到演练的安全性和实用性，确保演练过程中不会对参与人员和周边环境造成伤害。此外，我会邀请消防专家参与方案的制定，确保演练的专业性和科学性。

在宣传动员阶段，我会通过各种渠道广泛宣传演练活动，提高辖区居民的参与度。我会利用社区公告、社交媒体、宣传栏等方式，向居民传达演练的重要性和必要性，鼓励他们积极参与。同时，我会组织专门的培训会，对参与演练的工作人员和志愿者进行培训，确保他们熟悉演练流程和应急措施。

在演练实施阶段，我会严格按照方案执行，确保演练的顺利进行。我会设立现场指挥中心，协调各方资源，处理突发情况。同时，我会安排专人负责记录演练过程，收集参与者的反馈意见，为后续的总结和改进提供依据。

在演练结束后，我会组织总结评估会议，与兄弟单位和参与人员共同分析演练的效果和存在的问题。我们会根据演练中发现的问题，制定改进措施，完善应急预案。同时，我会将演练的成果和经验进行总结，形成书面报告，向上级部门汇报，为今后的应急管理工作提供参考。

总之，组织消防应急大型演练活动需要全面考虑，注重细节，确保活动的安全性和有效性。通过与兄弟单位的紧密合作和辖区居民的积极参与，我相信我们能够成功举办一次有意义的演练活动，为辖区的安全管理做出贡献。

## 【问题3】

你正在上班，有群众冲到办公室，说你滥用职权。此时正好被你的领导看见，请问你该如何处理？

## 【问题3参考答案】

在面对群众突然冲到办公室指责我滥用职权，且这一情况被领导目睹的紧急情况下，我的处理方式将基于

冷静、尊重和程序正义的原则。首先，我会立即保持冷静，避免情绪化的反应，因为这对于维护公务员形象和解决问题的效率至关重要。

接下来，我会礼貌地邀请群众到会议室或一个相对私密的空间，以减少对办公室其他同事工作的干扰，同时也为双方创造一个更为平静的对话环境。这一步骤不仅展现了对他人的尊重，也有助于缓解紧张的气氛。

在确保环境适宜后，我会耐心倾听群众的诉求和具体指责，不打断他们的陈述，以示尊重。通过倾听，我可以更准确地理解问题的根源和群众的真实需求，这对于后续的问题解决至关重要。

在了解清楚群众的指责后，我会根据事实和程序，向他们解释我所做工作的合法性和正当性。如果确实存在误解，我会提供相关的文件或证据来澄清事实。如果发现自己的工作确实存在问题，我会立即承认错误，并向群众道歉，同时提出改正措施。

在整个过程中，我会确保领导能够了解到我正在积极处理这一情况。如果可能，我会在事后向领导详细汇报事件的经过、处理方式和结果，以展现我的责任感和对工作的认真态度。

最后，无论结果如何，我都会将此次事件视为一次学习和成长的机会。如果是误解，我会反思如何更好地与群众沟通，避免类似情况再次发生；如果是工作中的不足，我会积极改进，提升自己的业务能力和服务水平。

总之，面对这样的突发情况，我将以最大的诚意和努力，确保问题得到妥善解决，同时维护公务员队伍的形象和公信力。