

陕西省考面试题（综合岗）（网络版）2025年5月12日下午

扫描下方二维码下载妙学吧APP 刷海量题库掌握最新热点



QQ扫码直接下载

微信扫码到应用市场下载

支持所有机型

【问题1】

有人说“谋定而后动”，也有人说“先完成再完美”。对此，你怎么看？

【问题1参考答案】

“谋定而后动”与“先完成再完美”这两句话，看似对立，实则辩证统一，共同揭示了行动与思考、过程与结果之间的深刻关系。在我看来，它们并非非此即彼的选择，而是不同情境下的智慧指引，体现了战略与战术、规划与执行的有机融合。

“谋定而后动”强调的是深思熟虑、周密规划的重要性。它告诉我们，在行动之前，必须进行充分的调研、分析和判断，制定清晰的路线图，避免盲目冒进。这种思想源于《孙子兵法》中的“多算胜，少算不胜”，是战略思维的体现。例如，诸葛亮的《隆中对》就是“谋定而后动”的典范。在出山之前，他对天下大势进行了透彻分析，提出了“三分天下”的战略构想，为刘备集团的长远发展奠定了坚实基础。这种谋略不仅需要智慧，更需要耐心和远见，它适用于那些关系重大、成本高昂、不可逆的决策，如国家政策制定、重大工程建设等。

而“先完成再完美”则突出了行动力、迭代优化的价值。它鼓励我们在方向大致正确的情况下，勇于迈出第一步，在实践中不断调整、完善。这种理念符合现代敏捷管理思想，强调“小步快跑、快速迭代”。例如，互联网产品的开发往往遵循这一原则：先推出一个最小可行产品（MVP），收集用户反馈，然后持续优化升级。特斯拉的电动汽车也是从Roadster的粗糙起步，通过不断迭代，才发展到今天的Model系列。这种模式适用于变化快速、需要灵活应对的领域，如创新创业、技术研发、日常事务处理等。

因此，两者的适用场景不同。“谋定而后动”更适合宏观、长远、高风险的事项，要求我们“仰望星空”，做好顶层设计；“先完成再完美”则更适合微观、具体、探索性强的事项，要求我们“脚踏实地”，在行动中学习。在实际工作中，我们需要智慧地平衡二者：既要有“谋”的深度，避免仓促行事；又要有“动”的勇气，防止过度规划而错失良机。真正的成功，往往在于“大处着眼，小处着手”——在战略上谋定而后动，在战术上先完成再完美。

总之，这两句话犹如鸟之双翼、车之两轮，相辅相成。它们共同启示我们：在人生的航程中，既要有罗盘指引方向，也要有船桨奋力划行。唯有将深谋远虑与果断行动相结合，在规划中预留弹性，在行动中保持反思，我们才能在复杂多变的世界里，既把握大势，又不失灵动，最终驶向理想的彼岸，书写无愧于时代的华章。

【问题2】

随着乡村振兴的不断推进，村民物质生活水平显著提升，但随之出现了红白喜事大操大办等铺张浪费之风。请你从乡风文明建设角度提几点建议。

【问题2参考答案】

随着乡村乡村振兴的深入推进，村民的物质生活水平确实得到了显著提升，这本应是乡村全面振兴的喜人成果。然而，红白喜事大操大办、铺张浪费之风的抬头，却在一定程度上侵蚀了乡村发展的精神内核，与乡风文明建设的目标背道而驰。这种现象的出现，既反映了部分村民在物质丰裕后，试图通过排场来彰显身份、维系人情网络的旧有观念，也暴露了乡村文化供给不足、价值引领缺位的问题。它不仅加重了村民的经济负担，形成了攀比之风，更可能消解艰苦奋斗、勤俭节约的传统美德，阻碍乡村社会健康、和谐、可持续发展。因此，我们必须高度重视，从乡风文明建设的战略高度，系统施策，移风易俗，培育新时代的乡村新风尚。

乡风文明建设是一项浸润人心、塑造灵魂的长期工程，其核心在于价值引领与行为养成。要遏制铺张浪费之风，首先必须从思想观念上正本清源。建议依托新时代文明实践中心（所、站）、村级文化礼堂等阵地，常态化开展主题宣讲、道德评议和典型选树活动。通过邀请德高望重的乡贤、模范家庭代表讲述身边故事，用群众听得懂、能共鸣的语言，大力弘扬勤俭节约、孝老爱亲、厚养薄葬等中华优秀传统文化美德，旗帜鲜明地反对盲目攀比和铺张浪费。同时，可以组织村民围绕“什么是真正的面子”“如何表达真情实感”等话题展开讨论，在思想碰撞中逐步树立“仪式感不等于金钱堆砌”“情谊重过礼金厚薄”的新认知，从内心深处瓦解大操大办的思想根基。

在凝聚价值共识的基础上，需要将软性倡导转化为具有约束力的行为规范。建议指导各村在广泛征求村民意见、充分尊重传统习俗的前提下，将婚丧喜庆事宜的操办标准、规模、礼金限额等内容纳入村规民约。条款应力求具体、可操作，例如明确宴席桌数上限、菜品标准，提倡使用本地食材、家常菜肴，反对高价烟酒和奢华装饰。更为关键的是，要建立相应的监督执行机制，可由村“两委”牵头，老党员、老干部和村民代表组成红白理事会或道德评议会，负责宣传、劝导和监督。对遵守规定、文明简办的家庭，可通过“文明积分”、公开表扬等方式给予激励；对违规大操大办者，则进行劝导、批评，并在一定范围内公示，形成有力的道德约束和舆论压力，让村规民约真正“活”起来、“硬”起来。

破旧立新，不仅要“破”除陋习，更要“立”起健康文明、富有意义的新载体来满足村民的精神文化需求。建议大力拓展乡村公共文化服务，丰富村民的业余生活。可以定期举办乡村文艺汇演、体育比赛、读书分享会、技能培训班等集体活动，让村民有更多元的社交选择和娱乐方式，减少对红白喜事作为主要社交场合的依赖。同时，积极创新婚丧仪式，倡导集体婚礼、植树纪念、家庭追思会等简约而有内涵的新形式，由村委会或社会组织提供公益性的策划和场地支持，让仪式回归情感表达的本质，而非金钱的炫耀。通过提供更优质、更现代的文化替代品，逐步改变乡村社会的交往模式和审美趣味。

最后，乡风文明的塑造，党员干部和公职人员必须以身作则，发挥关键的“头雁效应”。应严格落实相关纪律要求，明确要求党员干部带头抵制大操大办、铺张浪费，带头践行文明节俭新风，并对违规行为进行严肃处理。同时，鼓励党员干部在移风易俗中主动作为，不仅管好自家事，还要积极做好亲属和身边群众的思想工作。当村民看到党员干部率先垂范，感受到新风尚带来的实际好处——如人情负担减轻、邻里关系更纯粹、乡村环境更清朗时，自然会从观望、跟随到主动认同和践行。唯有形成干部带头、群众响应、社会协同的良好局面，才能让文明乡风、良好家风、淳朴民风在广袤乡村落地生根、开花结果，为乡村全面振兴注入源源不断的精神动力。

【问题3】

两户村民因宅基地权属问题引发纠纷：根据国土部门最新宅基地确权测量结果，其中一户的部分宅基地被划至另一户名下，与旧版权证记载存在差异。双方就面积划分争议激烈，经村委会多次调解仍僵持不下。若你作为镇政府分管基层治理的干部，你会怎么办？

【问题3参考答案】

作为镇政府分管基层治理的干部，面对两户村民因宅基地权属问题引发的激烈纠纷，我深知这不仅关系到两家人的切身利益，更关系到基层社会的和谐稳定与法治精神的落地生根。宅基地是农民安身立命的根本，权属争议往往牵动着最敏感的神经。因此，处理此事必须秉持公平公正、依法依规、情理交融的原则，既要维护国土部门确权工作的严肃性，也要充分体察历史沿革与村民情感，力求找到一个既合法理、又合情理的解决方案，从根本上化解矛盾，促进邻里和睦。

首先，我会立即深入一线，进行全面的实地调查与信息核实。我会亲自前往争议现场，对照国土部门最新的确权测量图纸与旧版权证记载，仔细勘查地形地貌、界址走向，并邀请国土所的专业技术人员一同到场，对测量过程、数据依据进行现场再复核与解释说明，确保技术层面无懈可击。同时，我会分别与两户村民进行耐心细致的单独访谈，倾听他们的诉求、理由和历史记忆，了解纠纷的来龙去脉、旧证形成的背景以及他们对新测量结果的真实想法与核心关切。此外，我也会向村委会干部、村内老党员、老前辈等了解情况，从侧面掌握更多历史信息和村规民约的影响。通过这番“望闻问切”，力求全面、客观、立体地把握争议的焦点、双方的心理预期以及可能的调解突破口。

在充分掌握情况的基础上，我会启动多方联动的协调机制，搭建一个权威、中立的沟通平台。我会组织一次由镇政府牵头，国土所、司法所、村委会共同参与的联合调解会。调解会上，首先由国土所技术人员以通俗易懂的方式，向双方展示并解释最新的测量技术标准、政策依据以及为何与旧证存在差异，消除信息不对称带来的误解。司法所工作人员则从《土地管理法》、《民法典》物权编等相关法律法规角度，阐明宅基地确权的法律效力和程序，强调新证的法律地位。作为分管干部，我会引导双方将关注点从“过去为何不同”转向“未来如何解决”，共同探讨解决方案。

针对调解可能出现的不同情况，我会准备多套应对方案。如果经过充分沟通，一方或双方对新测量结果表示理解，愿意接受，则立即协助办理相关权属变更手续，并对可能涉及的附属物补偿、邻里通道等问题一揽子协商解决。如果双方仍对面积划分本身有异议，且提出合理质疑，我会建议并协助启动复核程序，由更上一级测绘机构或双方共同认可的第三方进行复核测量，以最具公信力的结果为准。如果争议核心在于对旧证历史权益的执着，而新测量又确无技术错误，我会着力进行情理疏导，一方面肯定历史形成的居住事实和情感联结，另一方面恳切说明国家统一确权政策对于未来产权保护、避免纠纷的重要意义，探索通过其他方式予以适当关怀或补偿的可能性，例如在村集体可支配资源中予以其他形式的照顾，或引导双方以互换、租赁等方式达成新协议。

最后，无论此次纠纷以何种方式解决，我都会以此为契机，推动基层治理的深化。督促指导村委会对全村类似的潜在历史遗留问题进行排查梳理，加强国土政策的宣传普及，让村民充分了解确权政策。完善镇村两级的矛盾纠纷预警和联动调解机制，确保小事不出村、大事不出镇。更重要的是，通过这个案例的处理过程，向广大村民传递法治、理性、互助的价值观，修复和巩固受损的邻里关系，营造“办事依法、遇事找法、解决问题用法、化解矛盾靠法”的良好氛围，从根本上夯实乡村善治的根基。