

2025年国考《申论》真题（副省卷-考生回忆版）

扫描下方二维码下载妙学吧APP 刷海量题库掌握最新热点



QQ扫码直接下载
微信扫码到应用市场下载
支持所有机型

【材料一】

黄河奔腾生生不息，科技活水澎湃成潮。进入新的发展阶段，信息技术不断迭代升级，各种科技实践也正一幕幕上演，为黄河保护治理赋予新解。

“我手中这个设备俗称‘智慧石头’，它由智能芯片和电池组成。把它放到防洪堤坝根石堆里，它就成了打入根石堆的一个小小‘侦察员’，能够24小时全天候实时预警。”智慧黄河研究院赵工程师介绍说，“如果根石发生位移，它会自动抓拍并发出报警信号，一线巡查人员就能及时赶到现场处置险情。”

其实，“智慧石头”只是数字孪生黄河建设的一个基础应用。2022年水利部黄河水利委员会发布的《数字孪生黄河建设规划（2022—2025）》提出，要加快构建具有预报、预警、预演、预案（“四预”）功能的数字孪生黄河。数字孪生黄河，就是把实体的原型黄河“装进”计算机，实现与原型黄河的同步仿真运行、虚实交互、迭代优化。近年来，黄河水利委员会以流域防洪、水资源管理为建设重点，开展水工程安全、淤地坝、河湖管理保护等业务应用系统建设，初步形成了“2+N”智能业务应用体系。

走进黄河防汛值班室，大屏幕上，一条被“复刻”至计算机的“黄河”滔滔奔涌，清晰演示着洪水演进、滩区灾情损失情况，工作人员犹如置身黄河岸边，在“云端”研判和商定调度方案。这个防汛会商预演系统，让防汛监测、感知、巡查、指挥等环节一屏掌控，实现省、市、县、班、点五级联防联控和“四预”模拟推演的过程管理。

“在数字孪生黄河里模拟一场洪水的发生，观察洪水对工程哪些部分造成了冲击，据此再对实体的原型黄河相应工程进行防范或者处置。”数字孪生黄河建设负责人介绍说，“在这个过程中，构建智能高效的监测感知网络，获取原型黄河的动态数据，是基础，也是关键。”

“你看，现在有2200人在线，85个工程靠河，158人进行了现场巡查，上报了309个巡查日志。”河南河务局数字办负责人打开河务通App后介绍说。据了解，这个将监测感知系统、应用支撑系统、业务应用系统的海量数据汇集于手机端的河务通App，已经成为河南河务局工作人员巡河使用的日常工具。

“叮咚！”收到河务通App的预警提醒，值班员小军马上打开手机查看：“系统识别出管理A段以北疑似有较大漂浮物在移动。”小军立即启动无人机复核现场，再将复核后的信息上传平台，通过系列程序就完成了工程险情处置。

据小军介绍，远程巡航监测能及时发现并处置河道管理范围内的水事违法行为，还能对灌区引水情况开展巡查，督查计量设施及水量计量情况，预防出现无计量取水、无证取水及擅自改变取水用途等违法行为，提高了灌区取用水监督和河道管理的效率。

“模型黄河”试验基地隶属于黄河水利科学研究院，已经成为科技治黄的闪亮名片。经过30多年发展，该基地已建成水土流失试验厅、水库试验厅、下游河道试验厅、黄河口试验厅以及基础研究试验厅、水工试验厅、抗震实验室、抗磨实验室、综合实验楼等一批基础科研设施，为洪水防御、重大水利工程建设论证、河道整治、河口治理、水工程调度和水沙运动及河床演变规律探索等提供物理参数，发挥支撑与引领作用。

“模型黄河”就是把黄河“放进”实验室。比如，利用“模型黄河”开展洪水预演实体模型试验，为黄河防汛决策指挥和调整防洪部署提供重要技术支撑；利用水土流失试验厅，开展典型黄土丘陵区坡面水流侵蚀产沙的动力学机理模拟试验，为坡面水土保持措施优化配置提供理论依据；利用小浪底库区试验厅，开展小浪底水库淤积形态优选与调控试验，为小浪底水库优化运行找寻方案。此外，黄河水利科学研究院自主研发的河工模型人工智能地形制作设备，可实现高精度、高分辨率、大场景复杂模型三维地形的快速制作；用水需求及水资源配置模型，能够精准预测黄河流域灌区未来10天至15天的引黄灌溉需水量等等。

据介绍，黄河水利委员会现已基本形成水文预报、工程调度、灾情评估、冰凌预报、河口治理等拥有自主知识产权的黄河模型架构体系，同时开展流域特色人工智能模型和可视化模型建设，构筑基于云服务的黄河水利模拟系统和知识模型，自主研发了耦合水文、水动力、冰凌等多种模型于一体、安全可控的模型平台，为流域统一治理提供了坚实支撑。

“黄河很美，将来会更美。”2024年9月，习近平总书记在甘肃省兰州市考察黄河时指出，要更加突出黄河治理的系统性、整体性、协同性，推动构建上下游贯通一体的生态环境治理体系，深入实施重要生态系统保护和修复重大工程，提升流域生态系统稳定性。

运用科技让三条“黄河”协同关联，已经成为保障黄河安澜的重要手段，有力推动了沿黄人民生命财产安全防线的构筑。

【材料二】

徐庄位于F市山青区海安路街道，历史上其“十字街”的商业十分繁盛，是当时远近闻名的一个富庶小镇。21世纪初，在城市化浪潮中，大量流动人口涌入，私搭乱建使其环境每况愈下，古镇风貌不再，逐渐沦为脏乱差的“城中村”。2024年初，徐庄开始推进“城中村”改造项目。

徐庄很有成为“网红”的特质：依托鹭岛，强调生态、生活、生产“三生相融”，可以打造“生态智城”；鹭岛四面环水，保留休闲码头，今后来一场环岛漫游，应该不是奢望；生态公园三面环水，林间道路曲

折有致，地势时有起伏，颇有野趣。

“我们这儿，不想仅仅成为未来的网红打卡地。”改造项目负责人李主任说，“有些网红打卡地，一夜之间就‘红起来’了，你说好他说好，一时也没人细想好在哪里。待人们热情一过，新的‘网红’抢去了兴奋点，它又一夜之间沉寂，再也没人提起了。”

项目组成员小王认为：“旅游应是放松心情、慢慢品味的事，不是打卡‘完成任务’。同样的，要想让徐庄的‘风姿’变得绰约，鹭岛的‘味儿’变得醇厚，也需要在时间中慢慢沉淀。”

经过反复讨论，大家认为不必急于把项目第一时间变成文旅产业，急功近利地从中“兑现真金白银”。只有慢慢发展，慢慢成熟，蓦然回首才会发现：不是产业，竟是产业。

项目组顾问赵教授介绍，“不是……竟是……”的理念，是受古人建造私家园林“竟是山园”的思想启发而来。当时有文士详述了“竟是山”取名的来由：“宅之东北隅，适有累土以成山之形者，触目会心，遂名之曰‘竟是山’。植木其巅，种蔬其麓，于时登临，于时游憩。”智者乐水，仁者乐山。乐与不乐，“在乎性之静躁，而不在乎山之是非也”。

“‘竟是山’这个名字的涵义十分深广。山山水水，其实并不在于它有多大多高，一个土阜、一处累土，即使起伏只有一点‘山之形’，只要人可以在其中涵养性情、寄托情怀，人与情景慢慢交融，就能培育出大家时不时就想去看一看的风景。”赵教授说道，“这种‘不是山，竟是山’的传统建园理念引发我们很多思考。”

“我们进一步挖掘了‘竟是山’的建设理念。在改造‘蓝图’里，未来在鹭岛上，会有‘乐之山、趣之山、蔬之山、光之山、秋之山、春之山、艺之山’，让音乐欣赏、儿童游乐、光影游艺、山野田园等各种文旅内容各得其所，并让时间来自然地养成。”李主任说。

此次改造方案，仍然以“十字街”为中心形成基本骨架，保留了街区内在肌理，附近的老屋、老街以及古桥等也都被保留下来了。“未来，在粉墙黛瓦屋檐下，将会入驻客栈、书店、茶馆、咖啡店、文化艺术中心等多元业态。”李主任介绍，“要把厚重的历史变成当代语言，符合当代人的审美，变成当代人生活的一部分，难度非常大。以河流为例，这里曾小工厂林立、小作坊混杂，工厂排放的污水导致河流变成了臭水沟。改造时要清淤、要涵养，不能用化学药剂，要用生物菌活化剂自然改造，改造完了后还要建立生态。因此改造这类项目要有一套整合的解决方案，要考虑新特色、新风貌如何根植于这里的文化底蕴。改造项目要像交响乐队一样去协调，需要慢慢地精细化运作实施。”

此次改造中，徐庄的“鹭岛照明产业园”也将同步规划和升级。“F市照明产业远近闻名，我们这里是照明产业的一个重要产业园，从改革开放初期的乡镇企业起步，如今已发展成光能产业，可以说我们一直在‘追光’，因此我们设计了‘追光博物馆’，来记述我们‘追光’的历史与文化。”李主任介绍道。

“海明威曾说，假如你有幸年轻时在巴黎生活过，那么你此后一生中不论去到哪里，她都与你同在，因为巴黎是一席流动的盛宴。同样的，我们也想要打造属于我们这个时代的‘流动盛宴’，将徐庄变成舒适、温暖、安全、便捷，以及可供人们诗意栖居的心灵家园。”李主任说。

【材料三】

历史上的从江，米业兴旺、漕舟云集，粮食存储自古有之。明朝起，从江就是长江下游一带主要的粮食集散地之一，具有独特的粮食文化。

20世纪50年代，占地面积136亩的今州粮仓在此落成。从江古称今州，今州粮仓由此得名。粮仓傍运河、临良田，粮食及与粮食有关的营生就成为这里长久以来的支柱产业。新中国成立以后，这里就承担着粮食储存的重任。今州粮仓作为从江粮食文化的重要“见证者”，保留了诸多历史记忆。曾经在粮仓工作过的老王指着老照片回忆道：“粮食问题关系着生存问题，粮食的保管至关重要。当时能在粮仓工作，是非常光荣的。我们那个时候技术落后，交粮、搬运、收发货全凭体力。夏天浑身汗，冬天满身霜，叉袋扁担加桡桡，肩挑背负走高跳，这就是最真实的写照。”

20世纪末，粮仓的储粮功能逐渐弱化，衰落步伐不断加速。后来，粮仓被分给100多个小业主，一个大粮仓里混杂着五金、仓储、广告等好几种业态，经营混乱驳杂。再后来，这些小业态也萧条了。今州粮仓虽废弃多年，所幸，那些几乎与新中国同龄的“万担仓”被完好地保留了下来，它们是重要的历史文化资源，也有着很大的改造空间。

“当初进来时，这里满眼凄凉与荒疏。”今州粮仓园区负责人老金描述起当时的情景，“空落落的院子里，杂草从水泥地面缝隙钻出。建筑内部，各种箱子、架子、隔板东倚西躺，还有东拖西拉的绳索、电线，以及瓜皮帽样的白炽灯、低低下垂的吊扇等，显得凌乱不堪。”如何通过改造让破败的老粮仓“苏醒”，成为园区改造项目面临的难题。

大家最初想在粮仓屋顶上搭建可以漫步的云廊。听起来很浪漫，但是设计师不建议这样做。“粮仓才是整个项目的主题和背景，应该保留原来那些朴素的东西。”项目组最后决定不加云廊，而是突出老粮仓屋顶上的青瓦、红瓦，这样，从空中往下看，也颇有味。道。

“老粮仓的基本架构没有改变，尽可能地保留了原貌。”老金说。当年粮仓的墙面依旧沧桑斑驳，墙

上的白灰剥脱后透出亮眼的红，也无须填补。粮仓内部也一样，桁条依旧是那根桁条，立柱也依旧瘦削颀长，照明的灯罩还是瓜皮帽的模样，只是灯泡已换成环保低耗的产品。

如今，百年粮仓修旧如旧，外部依旧沧桑感十足，内部却蝶变重生，呈现出一幅现代模样。

步入改造后的今州粮仓园区，映入眼帘的一大片空地是以前的晒谷场，旷远疏阔，视野很好。现在，这里矗立着一个造型独特的雕塑——巨型铁质号角，蕴含着表达诉求、为不同群体发声的意义，传达出多元、沟通的理念。

“远处蔚蓝天空下，涌动着金色的麦浪……”一首歌曲让人们仿佛看到翻涌的金黄在麦田间姿态万千。而今州粮仓就将这“金色麦田”搬了进来。曾经，无数的稻穗在这里成为米粒，无数的麦子在这里被磨成面粉。为了更好地展现粮食文化底蕴，今州粮仓特意打造“云间麦田”展厅，让人们得以通过唯美的场景感悟粮食文化。整个展厅都是一簇簇金黄的麦穗，游客低头就能闻到麦香。扎实的草垛错落地藏在麦田里，游客抬头就能看见展厅里特意布置的棉花云，沉浸式感受浓浓的丰收气息。

如今，虽然粮仓的功能与从前不同了，但是粮食文化作为精神食粮将一直保留。昔日农民用来交粮的“吸粮房”，摇身一变成了临河的品茶空间，可供游人伴着清雅音乐闻香品茗；今州粮仓现存数十座完好的旧式粮仓，经过更新改建，有的做了画室，有的变身剧场或展馆，沉浸式演出、画展、爱粮节粮主题日等活动在这里陆续举办；高24米、直径5.5米的标志性景观——筒仓，现在披上了巨幅涂鸦《稻田守望者》——宇航员行走在稻田中，手持水稻，仰望星空，表现了从江大米航天育种的主题。

在这里，人们除了能触摸到老粮仓的文化历史，还能翻开更多的从江历史。“从江自宋代以来便有市集，诞生时间早、规模大。”老金介绍说，“园区特意策划了文创市集，汇聚当地及周边地区的优秀文创、非遗资源，搭建起了更多优秀的市场化平台。”

人文之风从巷弄中飘散而出，被凝固的旧时光在青砖红瓦间开始续写时代故事。今州粮仓好比一个精美的花园，不仅吸引了名人艺术家纷纷入驻，也吸引了更多的游人前来品茗看展，这里已经成为深受市民游客喜爱的“精神粮仓”。

【材料四】

为了带动更多劳动力就业，吸引外出务工人员回乡创业，中国西部S市所辖的青溪县积极探索县域经济发展转型之路，大力发展数据标注产业。

2018年，该市县域第一家人工智能数据标注公司——青溪县祥云公司成立。如今该公司已成为当地最大的用工企业。“AI不只属于大城市，‘东数西算’也给我们小县城带来了机会。”祥云公司总经理于波涛说。数据、算法和算力是AI发展的三大支柱，其中数据是基石。数据标注是劳动密集型产业，许多AI公司基于节约成本的考虑大多将数据标注业务外包，这就给祥云公司这样的企业提供了生长空间。在当地政府的支持下，青溪县的数据标注企业正在不断增加。

“我们就像AI的眼睛，带AI看世界、理解世界，帮助其快速成长。”二十出头的祥云公司数据标注员张扬说，“我正在做‘车道线打点’，就是给无人驾驶进行车道线标注，告诉AI虚线时车辆可变道、实线则不可变道等交通知识。”

“数据标注按件计酬，我现在日均收入在300元左右，在公司里算是中等水平吧，有些人的日均收入已经能破千了。”张扬笑着说，“开始觉得这活儿简单不费脑子，现在看来，我要学的东西还很多。”在青溪县各家数据标注公司里，像张扬这样的数据标注员还有很多。他们大多学历不算高，但愿意学习新技能。大家坐在一排排电脑屏幕前，专注地对文本、图片、语音和视频等数据集作标注。

数据标注师是在教AI认识人类社会，让自动驾驶、工业生产等变得更智能。员工培训课上，蜂鸟数据公司总经理任倩一边讲一边带领学员操作电脑。大学毕业后，任倩开过奶茶店、干过网店销售、还做过财务。2020年，她回到老家青溪县成为一名数据标注员，2022年自主创业，创立了蜂鸟数据公司。

“回到家乡从事数据标注，让我找到新的努力方向，创立公司也是想帮助更多人掌握就业技能，参与到我们县的数据标注产业中来。”任倩表示。四年来，从普通标注员、组长到培训讲师，再到自主创立公司，任倩在努力奔跑着。她坦言：“经常需要线上线下学习，我感觉下的苦功夫比上学时还要多。”当然，这也让她快速成长为一名干练的公司管理者。

与蜂鸟公司一样，祥云公司同样从未停止前进的脚步。截至2023年底，祥云公司已将业务辐射到相邻区县，陆续孵化了6个数字基地，扩大了数据标注员的规模，也帮助其他县发展数字产业。目前祥云公司及其数字基地已先后承接过互联网公司、网商、银行等机构的90多种数据标注业务，现有员工1053人，2023年总营收近4000万元，成为S市数据标注行业的龙头企业。

“随着AI被‘喂养’得越来越智能，其数据智能处理能力也逐渐增强，基础性的人工标注会逐步被AI自动标注取代，这也意味着我们的订单将会越来越少。”于波涛冷静地分析。2023年国内一家大型人工智能公司自建了数据标注基地，招募的标注员全是本科及以上学历，这也预示着数据标注行业的准入门槛开始提高，数据标注专业化、场景化、精细化以及定制化或将成为今后行业的发展趋势。

于波涛对公司现状表示担忧：“前几年我们优势还是明显的，有地方政府在资源、政策等方面大力支

持，又得到公益基金会数字就业项目的推动指导，还受惠于互联网大公司帮扶订单的‘投喂’，因此在过去这些年，我们无需主动去市场上‘觅食’，但是，如果想要继续更好、更长久地活下去，还必须要靠我们自己。”为了公司长远的良性运转，于波涛迫切希望寻求更多订单。

2023年11月，于波涛来到东部的H市，想要给公司拿下更多订单。他四处上门拜访，几天后还是空手而归。不过，对H市数据标注产业示范园内大型数据标注企业、数据标注学院和数据标注技术研发中心等考察，还是让他大开眼界，也带给了他很多启发和思考。

“我只是本科毕业，虽然很努力，但面对更大世界、更新知识以及更多专业问题，也未必能完全搞明白、说清楚，在商业谈判、市场开拓和业务管理上也吃了不少亏，交了不少‘学费’。”于波涛说，“公司发展需要有更多人才来支撑。2020年以来，我们一方面鼓励员工继续参加成人自考，拿到更高的学历，另一方面也大力招聘本科及以上学历的人才，但这并不容易，五年前县城里人们争相排队来应聘的火爆场景再没出现。”

于波涛一样，任倩也感受到了数据标注行业的快速变化。“现在金融、医疗、智能制造等领域的标注市场需求大、商业价值高，积极拓展这些领域的业务，可以帮助公司快速发展和壮大。”任倩说，“不过这些标注业务对技术专业度要求很高。此前我参与竞标一个智能制造方面的标注业务，专门挑选了公司里本科学历的5名员工去模拟练习，他们直呼太难了，最后我们也只能放弃这单合同标的很高的业务。”

“标注业务非常注重团队协作，大多优质项目要求人数不低于50人。县里很多小标注公司因此走入死循环：找不到优质订单就养不起员工，养不起员工就发展不起来，也就接不到优质订单，接到的订单往往是被分包过好几层的，也就赚不到钱了。”任倩说，“我也在想方设法提高公司的业务承接能力。”

于波涛也坦言：“我们公司虽说已有较大规模，但从长远发展来看还远远不够，尤其是与其他省市同类公司相比，在承接和竞争优质项目方面还存在很大差距。”据他介绍，在S市的各区县，许多数据标注公司也都在努力探索着自身的发展之路。

“现在国家实施‘东数西算’工程，支持西部探索建设数据标注基地。我们也想着‘借东风’进一步推动产业发展。”青溪县数据局王局长说。

“据我了解，我县和邻县大大小小的数据标注企业也有60多家，如果能以点带面、连片协作，打造一个片区化数据标注产业带，抱团取暖，形成合力，更容易形成竞争优势。”于波涛说，“不过这是个庞大的梦想，已经不是我个人力量能实现的。”

【问题一】

“给定资料一”提到了三条“黄河”，请你谈谈这三条“黄河”分别指的是什么，并说明它们是如何协同发挥作用的。（15分）

要求：全面、准确、有条理。不超过350字。

【问题二】

请根据“给定资料二”，谈谈你对划线句子“只有慢慢发展，慢慢成熟，蓦然回首才会发现：不是产业，竟是产业”的理解。（10分）

要求：分析全面、准确、条理清晰。不超过300字。

【问题三】

今州粮仓计划在园区入口处设立宣传展板。请你根据“给定资料三”，为展板拟写一篇文稿，宣传介绍粮仓的“前世今生”。（20分）

要求：（1）紧扣资料，内容全面；（2）条理清晰，语言生动；（3）不超过400字。

【问题四】

如果你是青溪县数据局工作人员，请根据“给定资料四”，梳理青溪县数据标注企业发展中面临的问题，并提出进一步推动该县数据标注产业发展的建议。（20分）

要求：（1）问题梳理全面、准确、有条理；（2）所提建议有针对性、切实可行；（3）层次分明，有逻辑性；（4）不超过400字。

【问题五】

事物的劣势在特定条件下可以转化为优势，这种转化往往有赖于人的主观能动性，请你对此进行深入思考，参考给定资料，联系实际，自选角度，自拟题目，写一篇文章。（35分）

要求：（1）观点明确，见解深刻，内容充实；（2）参考“给定资料”，但不拘泥于“给定资料”；（3）思路清晰，语言流畅；（4）字数1000–1200字。