

# 2025年安徽《申论》真题（A卷-考生回忆版）

扫描下方二维码下载妙学吧APP 刷海量题库掌握最新热点



QQ扫码直接下载  
微信扫码到应用市场下载  
支持所有机型

**【材料一】**

每天早上7点，家住M市的倪女士都会乘坐城际列车，到同一都市圈的K市上班。“40分钟就能到。”倪女士说，“每班列车间隔只有几分钟，非常方便。”某知名高科技公司先后在KMN都市圈内的三个城市设立园区。“我们开车走高速公路，从M市中心到这些园区不用一个小时。”公司总裁杨总说。K、M、N三市建设都市圈内主要城市机场直联快联通道，打造国际航空客货运双枢纽；推进高铁项目，加快构建四通八达的高铁网……改善“微循环”，促进都市圈同城化发展；贯通主动脉，融入国内国际双循环，KMN都市圈“一小时通勤圈”正在成型。

近年来，KMN都市圈的市民惊喜地发现：公积金、医保和户籍等事项都能在城市政务服务数字平台和实体大厅“跨域通办”；都市圈内公立医疗机构全面实现就医“一卡通”；M市名校开始向K、N市延伸，三市义务教育学校师资开展交流轮岗试点……随着都市圈一体化程度不断加深，缩短的是时空距离，扩大的是生活范围；减少的是政策阻碍，提升的是群众幸福感与获得感。“省政府确定K、M、N三个城市共同建设都市圈，牵头组织三市成立了都市圈建设办公室，建立了政务服务和数据共享联席会议机制，形成了合作备忘录，协调推进一体化工作。”KMN都市圈建设办公室吴主任介绍，都市圈建设有“破”有“联”，只有城市破除自身单一的圈子，彼此高度协同，才能使KMN都市圈真正成为民生幸福圈。

位于N市开发区的一家电子电路股份有限公司的车间内，一套套自动化生产设备开足马力；车间外，一批批液晶面板、5G通讯等产品正等待交货。这家公司原来在M市，后来为了与N市其他电子材料企业形成产业配套，就搬迁到N市，有效推动了当地电子信息产业供应链优化升级。与此同时，N市电子信息产业还直接为M市的大型光电面板企业、汽车制造企业提供产品配套，有效补强了M市光电显示产业链条，实现KMN都市圈的圈内循环。

“我们签订了都市圈产业协同发展合作协议，并且每年举办市长联席会议，规划都市圈的产业发展。”M市张市长说。根据合作协议，KMN都市圈聚焦光电子信息、生命健康、高端装备等产业，推动优势产业协同联动，提升中心城市M市的经济密度；促进M市一般制造业向周边的K、N市有序转移，逐步形成主链在M市、配套在都市圈的一体化产业发展格局。在KMN都市圈，双向互动、高能级再造渐成常态，产业链上“你中有我、我中有你”的格局有效激活了各城市资源禀赋优势。去年，KMN都市圈GDP同比增长6.3%，占全省GDP近60%，产业链韧性和竞争力有效提升。

M市有众多高校和科研机构，科创资源丰富。“都市圈的产业定位决定了我们必须紧紧抓住科学技术这个第一生产力。”张市长说。怎样有效释放M市的科创势能，增强都市圈的内生动能？N市在M市成立离岸科创中心，N市企业纷纷签约入驻。“成立离岸科创中心，有利于企业就近利用M市的人才和科创资源。”N市一家工艺有限公司执行董事吴先生说，企业深入对接M市的广电创意产业园、省美术学院等资源，更好地在数字文化产业、文化科技融合、新材料开发与应用等领域发力。K市积极搭建科创平台，鼓励企业建立研发机构和博士后工作站，吸引科技人才，加快科技创新和成果转化。目前，K市与M市14所高校院所开展合作，在研科技合作重点项目达99个，创历史新高……靠过去、引进来，科技同兴，产业同旺，都市圈也是科创圈。KMN都市圈以高校、科研院所和企业为基石组建科技力量矩阵，近年涌现出大批国内首款产品及国家急需的重大科技创新成果，有力带动了都市圈的蓬勃发展。

“生态环境是高质量发展的核心目标之一，是衡量区域现代化进程的重要标尺。”张市长说。KMN都市圈中心地带有一块总面积500多平方公里的生态绿地，它不仅是地理版图上的一抹绿，更是KMN都市圈的“绿肺”。三市联合发布都市圈生态绿地总体规划和保护条例，保护这块绿地不受城市化进程的“蚕食”。去年，三市共同委托一家设计研究院制定《生态绿地中央公园总体设计方案》。目前，第一期的绿道已基本完成主体建设，原始的山林土路变身健身绿道，沿线还建有科普、诗词、地方文化等多个不同风格、主题的“驿站”，成为了三市居民休闲游玩的好去处。绿地的生态价值转化正在加速。在KMN都市圈内，一幅人与自然和谐共生的现代化图景正在铺展开来。

**【材料二】**

静湖社区是一个位于Y县R村的数字游民社区。上午9时许，城市里早高峰的喧嚣还未褪去，这里有一批年轻人已经以另一种节奏开启了新的一天。明亮的共享办公区飘散着咖啡香，陆续有年轻人来到这里，有的围坐在圆桌旁展开讨论，有的敲着键盘沉浸于工作。推开门，外面便是绿树成荫、河水潺潺的美景。“在这样的环境里，仿佛在大自然的怀抱中，让人心灵安静，思想集中，累了也能得到更好的休息。”插画师小李说。

数字游民，是指利用现代信息技术进行远程工作，不受工作地点束缚，凭着移动设备闯天下的人。“数字时代重塑了人与空间的关系，人与空间的联结更灵活，更多元。”程序员小石说，“相比大城市到处可见的钢筋水泥，我更喜欢这里的绿水青山、鸟语花香。”小石来了3个星期，对这里已经熟悉了，周末还会和社区的伙伴们到村子里教小朋友弹吉他、画国画。“小朋友们很喜欢我们，有些大人也开始跟着学了，乡村的周末开始有了文艺风。”小石笑着说，“这里的人淳朴热情，我们很快就玩到了一起。”

为了建设数字游民社区，Y县政府引进一家经验丰富的公司进行合作。县团委沈书记兼任数字游民社区

专班负责人，负责统筹社区建设和发展的各项事务。他说：“我们一开始就明确要求，要把这里打造成兼顾生活与工作、同居共创的理想栖息地。现在，社区内除了办公区和居住区，还建有小剧场、图书馆、会议室等共享活动区。”一年前，社区正式对外开放，县政府同步推出数字游民社区线上服务专区，开设社区服务、特色活动、资源对接等专题专栏，为数字游民提供精准专属服务，很快就有300余人报名。“这些来自全国各地、各行各业的人们拥有不同知识背景和经历，互相吸引，更容易产生出灵感的火花。同为数字游民，大家很容易产生归属感和认同感。”沈书记说，社区经常举办分享会，供大家交流经验、分享资源、发布创业设想、招募合伙人。来自北京的颜小姐是一名保险经理人，她的工作是为客户提供养老规划。“在这里，我不仅新认识了生活中的朋友，也迅速找到了事业上的合伙人。”颜小姐说。在和另一名社区成员愉快相处的过程中，颜小姐获得了灵感。“这里有令人心驰神往的自然环境，也有开放包容的人文环境，可以在社区附近引入旅游兼居住项目，为城市里缺少陪伴并愿意发挥余热的退休人员创造与年轻人共同体验生活的机会，鼓励他们向年轻人分享资源与人生经验。”颜小姐在社区分享会上提出了自己的想法，很快就和社区内有意向的游民达成合作。不久前，项目正式落地，迎来第一批客人。

“以前只有社区的人来喝咖啡，现在村子里来喝咖啡的人也多了起来。”数字游民小祖是一位咖啡师，借助社区的资源和场地实现了开一家咖啡店的梦想，如今店里聘用了八位当地村民，每月利润上万元，回想起当初办理营业执照的经历，小祖忍不住夸赞：“真正做到了‘只跑一次’，省时省力。”她申请办理营业执照的当天，政府工作人员就把事情圆满办结。而这份高效源于县政务办联合乡政府共同推出的数字游民“一件事一次办”便民服务。县政府建立了跨部门协同管理机制和工作流程，设立数字游民“一件事一次办”综合专窗，提供社保医保参保、灵活就业登记、薪资劳动纠纷调解等服务。“数字游民很多是有想法、有技能的创业者或是在乡村发展事业的探索者。”县政务办陈主任说，当地正持续改善营商环境，推动数字游民与乡村产生更多的联结，将数字游民吸纳到乡村振兴“人才池”，助力乡村发展。

静湖社区是在村旧茶厂的基础上扩建起来的，村里每年收取租金，还参与了社区的共享食堂投资建设，这为村集体每年带来20多万元的收入。村民老祝在静湖社区当了一年保安，对数字游民的认识越来越深：“刚来社区工作时，我不明白什么叫‘数字游民’，后来才知道是只要有电脑就能工作的人。”老祝和很多数字游民熟悉起来了，经常帮他们接收快递、跑跑腿，“他们从老远的地方来，也挺不容易的，尽量帮帮他们。”村里还有不少像老祝这样的村民在静湖社区工作，每月能拿到一份固定的工资。“我们这里有风景有地方，就是人气不够。”让老祝感受最深的是，自从社区建立以来，村子里热闹起来，数字游民来了，参观游览的人也来了，村子里开起了好几家小吃店，村民种的蔬菜、水果再也不用挑到街上去卖了，常常是刚采摘，就被数字游民们一抢而光。

数字游民与乡村的深度联结还在扩展。“社区搭起年轻人与乡村‘双向奔赴’的桥梁，促进资源双向流动。”沈书记说。让他感到欣喜的是，这群年轻人和当地村民的互动也在不断加深：社区里的年轻人会帮经常去的几家餐厅设计海报、门头、菜单等，他们还在网络平台直播村周边的吃喝游玩地、介绍村子里的特产……“5G网络已经实现了全覆盖，通往高速公路的村道正在拓宽，配套设施也在不断完善，工作生活将更加方便。”沈书记说。R村数字游民社区二期项目建设正加快推进，将进一步盘活闲置农房等乡村存量资产资源，深化与村集体经济组织的合作，探索乡村振兴新模式。届时将吸引更多年轻人“游”来、留下，为美丽的乡村增添青春的亮眼色彩。

### 【材料三】

清晨，向阳街道周广社区里喧闹起来。“民生微实事大家谈”的展板前，街坊们围坐一处，居委会干部、物业公司代表也纷纷到场，热络“开聊”——

“10栋门前的地闲着太可惜了！杂草丛生，影响市容市貌。”一开场，社区发声人杨大姐率先提出了大家都关切的闲置地块问题。

“这次议事的主题是‘建设美丽家园’，对于这个地块的利用，大家有什么好主意吗？”随着本次“民生微实事大家谈”主持人、周广社区邵书记的提问，居民们纷纷建言献策。

“一半种上紫苏、一半种上辣椒，改造成花园式菜地。”

“种出来的劳动成果，由咱们全体居民定期采摘。”

“暑假期间，还可以组织亲子活动，让孩子们参与进来，感受农耕的苦与乐。”

经过一番热烈讨论，不仅解决办法有了，邻里相亲的温暖氛围也在大伙儿心间荡漾开。当邵书记宣布讨论结果时，现场掌声热烈、叫好声不断。

每月两次的“民生微实事大家谈”活动，既是居民畅所欲言、共商共议的舞台，也是社区沟通民意、答疑解惑的平台。社区发声人负责提出最近大家关心的社区事务，居民共同讨论，提出初步解决建议。小区所面临的一桩桩急事、难事，都得到妥善解决。“这样的议事机制非常好！大家坐在一起，像‘拉家常’一样，想说什么就说什么，很多问题都得到了及时解决！”杨大姐欣喜地说。

去年，向阳街道举行了社区发声人聘任仪式，12名社区发声人正式“持证上岗”。这些社区发声人是根据热心于社区事务、群众基础好、具备良好沟通技巧和社区影响力等标准，通过自愿报名、社区推荐、公开

选拔等方式，从每个社区选拔出来的。杨大姐是这次受聘的社区发声人之一。在周广社区生活了三十多年，杨大姐是个不折不扣的社区“红人”，她一直热心参与社区的公益活动，从电梯加装到处理居民纠纷，都可以看到她的身影。“有了这个新身份，担子更重了，但覆盖面也更广，可以帮助更多群众去发声。”杨大姐说，接下来她要努力提升自己的能力，充当好联系社区和居民的桥梁，为居民解决更多难事烦心事，增进邻里之间的信任与互助。

“家电坏了找‘益起’。”在万发社区，有一支“益起”志愿服务队伍，专门从事常见的家电维修，服务范围已覆盖全街道，名声也越来越响亮。这支队伍的成立源自万发社区发声人老陈和邻居们的一次闲聊。“我家高压锅坏了，小区附近没有维修点，我都找过很多次了。”周阿姨无奈地说道。她的话打开了大家的话匣子：“我家的电视机也坏了，我一个星期都没看上电视。”“我家空调最近很吵，让人根本没办法睡。”……老陈这才发觉社区周边没有家电维修点。他把成立家电维修志愿服务队的想法告诉了社区书记老方，老方一听，立刻表示支持，当天就在社区微信群里发布了招募公告。很快，“益起”志愿服务队就成立了。“社区发声人能从小处着手，收集‘微心愿’，有助于及时打通社区治理的堵点。”向阳街道办事处郭主任表示。

目前，“益起”志愿服务队共有成员25名。“社区发声人把居民的烦恼告诉我们，起到了很好的沟通作用。”志愿者李先生说，“能为大家解决一些小问题，我也很开心。”随着服务范围的逐渐扩大，越来越多的居民知道了这支队伍。不少高龄老人提出了“便民维修来到家门口”的希望。老陈把他们的希望告诉了志愿服务队，经过多方协商，志愿服务队开展“维修大篷车进社区”活动，将“小修小补”搬到了居民家门口。

“最近停车位的工程进展到哪一步了？”新民社区的社区发声人老魏心系项目，从施工开始就时不时到现场看看，出差在外还打电话到社区询问进度。“已经在划线了，很快就能完工。”新民社区党委丁书记耐心回答。“很多居民平时工作忙，不一定了解一个项目有多少事要做，有时会着急，我们的解释也听不进去。”丁书记说，社区发声人在居民中威望较高，他们定期监督社区的工作，然后向居民解释，居民更容易接受。“我们已经习惯接受社区发声人的监督了，有了他们的督促，社区就会进步更快。”

社区发声人队伍广泛搜集居民的“问题清单”“需求清单”。去年以来，向阳街道下辖6个社区已收集群众需求115个，确定项目106个，投入资金1611.80万元，其中社会资本1134.79万元。有了社区发声人队伍的助力，“小而美”的变化在向阳街道时时发生。

“社区是社会治理的基本单元，是党和政府联系、服务群众的‘最后一公里’，也是城市精细化治理的‘主战场’。”郭主任表示，“社区发声人的形式能有效联结起社区治理中的断层，以声聚能，把社区和居民‘联’起来，‘聚’成共建共治共享的不息动能。”

## 【材料四】

在J市一家轨道交通装备有限公司的产学研基地内，工作人员正在忙碌。“我们每年投入研发的费用超过营业收入的4%。”公司齐经理介绍，在市政府的支持鼓励下，企业联合多家知名高校开展产学研合作，助推新工艺研发和产业人才培养等，公司迅速发展为轨道交通预制装配新材料领域的龙头企业，主要产品的市场占有率处于行业领先水平。在这家龙头企业的带动下，特种塑料生产、加工等周边产业不断兴起，一个化工新材料产业集群正在J市崛起。“打造特色产业集群，能高效推动企业联合协作，携手共进，是加快培育新质生产力、扎实推进新型工业化的重要途径。”J市王市长说，J市积极发挥政府“有形之手”作用，出台建设特色产业集群实施方案，规划了六个特色产业集群，涵盖高端家纺、智能装备、化工新材料等传统特色优势产业和新兴产业，还建立“一群一班、一群一策”工作机制，每个产业集群设立一个工作专班，由一名区领导牵头负责，实施针对性的建设策略。

近年来，J市围绕特色产业集群梳理完善产业链全景图、招商地图，板块联动，持续发起项目攻坚。仅去年，J市就新立项重大产业项目52个，总投资391亿元，涉及新一代信息技术、新材料、高端装备等多个领域。“我们继续围绕主导产业、链主企业，通过补链完善产业链上下游。未来，我们还将严把准入门槛，高效配置资源，聚力招引一批投资体量大、科技含量高、产业质态好的优质项目。”J市招商部门负责人表示，“我们不仅把企业招进来，还帮企业闯出来，共同建立高质量产业集群。”

在J市一家专门从事大工件自动化喷涂装备研发的企业，机器人正在给一段风电机组叶片做喷涂测试。这家只有十来个人的企业，核心成员都是当地新引进的高科技人才。公司技术总监田总说：“我们在网上看到J市政府牵头成立了特色产业集群发展基金，提交申请后成功拿到三百多万元的资助，解决了我们的资金困难。光是今年年初，我们签下的订单金额就超百万。”J市是工业大市，但科创人才不足是当地发展的痛点。J市建设产业园、创新中心等科创载体，供人才团队“拎包入住”，还在北京、上海等地建立了多个科创飞地，设立市外孵化机构。“科创飞地突破了空间限制，把我们和科技前沿紧密联系起来，第一时间捕捉到科技创新的信息。”市科技局张局长说。

当前，J市涌现出一批在各自领域破解技术压制、实现自主替代的优质企业，产业集群化发展优势凸显。一家半导体技术有限公司厂区内，生产设备马力十足，全速运转。这家公司致力于研发和生产应用于功率半导体模块的覆铜陶瓷基板，已建成从基板到线路板以及表面处理的全流程工艺生产线，产品已获得国内知名车企

的认可且批量生产。得益于不断的创新，一项核心技术撑起了一个冠军企业，打破了国外对这一领域的垄断。“我们重点聚焦自主可控，围绕重点产业链，梳理建立‘卡脖子’技术产品清单。”王市长说，市政府设立了核心技术和关键零部件攻关专项，鼓励骨干企业及产业链上下游企业组建联合平台，对“卡脖子”核心技术、重大装备和关键零部件的共性需求开展攻关，集聚力量打赢关键核心技术攻坚战。

机器人焊接、全自动等离子切割、3D打印，J市一家机器人共享工厂的生产车间内一片忙碌；头脑风暴、产品设计、复盘迭代，研发团队共享研发设计能力……这家企业将生产机器人所需要的生产要素，如厂房、设备、技术等，共享给中小型机器人生产企业，为中小企业提供前期的概念性验证服务，同时也让自身的资源得到充分利用，取得收益。赵厂长说：“一张订单传到特色产业集群共享数据中心，需要的场所、人力、设备、零件一一分解，然后有相同需要的企业迅速联结。通过共享，中小企业获得了资源，大企业获得了收益。”J市依托5G、工业互联网等数字化、智能化基础设施，建设特色产业集群共享数据中心，围绕生产制造的各个环节，优化资源配置，促进中小企业联合协作。“任何一家企业持续健康发展，都需要设备、资金、技术等多种条件。但这些对于中小企业来说，很难全部满足。”J市工信局童局长说，“特色产业集群既需要龙头企业的带领，也要中小企业的协力。”有了共享数据中心，一个企业接单，众多企业协同生产，在智能平台调度下，有再多订单也能消化。中小企业既不愁无单可做，也不愁有单难做。

依托25家链主企业，J市正充分调动起全市的各种资源联合协作，加快推进重点产业链纵向延伸和横向协作，大力推进特色产业集群向“新”而行、向“质”图强。“在当今这个充满活力的时代，我们要善于汇聚各种力量形成合力。联结好当下，就能畅通奔向未来的路。”王市长说。

### 【问题一】

请根据“给定资料一”概括K、M、N三市打造KMN都市圈的主要做法。（15分）

要求：（1）准确全面；（2）分条列出；（3）不超过300字。

### 【问题二】

“给定资料二”中，沈书记说：“社区搭起年轻人与乡村‘双向奔赴’的桥梁，促进资源双向流动。”请谈谈你对这句话的理解。（20分）

要求：（1）分析全面；（2）条理清晰；（3）不超过400字。

### 【问题三】

假如“给定资料三”是当地日报上的一篇报道，请以“以声聚能”为话题，为这篇报道写一则短评。（25分）

要求：（1）观点明确，简明深刻；（2）紧扣资料，重点突出；（3）逻辑清晰，语言流畅；（4）500字左右。

### 【问题四】

“给定资料四”提到“在当今这个充满活力的时代，我们要善于汇聚各种力量形成合力。联结好当下，就能畅通奔向未来的路”，请对此进行深入思考，参考给定资料，联系实际，自选角度，自拟题目，写一篇文章。

（40分）

要求：（1）观点明确，见解深刻，内容充实；（2）思路清晰，语言流畅；（3）参考给定资料，但不拘泥于给定资料；（4）1000~1200字。